

## 新採公務員に望む

平成二十一年 五月十九日  
総務事務次官 瀧野 欣彌

### 1. これまでの仕事を振り返って

- ・ 公務員を志した理由
- ・ 霞ヶ関勤務→内閣法制局、各省折衝、国会対応
- ・ 地方勤務→県議会対応、積雪対策、県立大学の設置

### 3. 今後の国家像

- ・ 公の役割の再確認（新自由主義の功罪）
- ・ 少子高齢化と中福祉、中負担
- ・ 国と地方（車の両輪論と補完性原理）

### 2. 公務員としての心構え

- ・ 全体の奉仕者
- ・ 理屈と現実
- ・ 組織の一員として（ホウ、レン、ソウ）

### 4. 新採公務員に望むこと

- ・ 選択肢の提示能力
- ・ ジェネラリストとスペシャリスト
- ・ 国民の批判と期待