

## 【民間給与関係】

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| 令和8年職種別民間給与実態調査の概要 .....        | 1  |
| 第1表 企業規模別調査事業所数 .....           | 2  |
| 第2表 職種別、学歴別、企業規模別初任給 .....      | 4  |
| 第3表 企業規模別、職種別、学歴別給与額等 .....     | 5  |
| 第4表 民間における初任給の改定状況 .....        | 19 |
| 第5表 民間における給与改定の状況 .....         | 20 |
| 第6表 民間における住宅手当の支給状況 .....       | 21 |
| 第7表 民間における国内異動に係る手当等の支給状況 ..... | 22 |
| 第8表 民間における冬季賞与の考課査定分の配分状況 ..... | 23 |
| 第9表 民間における定年制の状況等 .....         | 24 |
| 第10表 民間における役員の年間報酬額 .....       | 25 |

# 民間給与関係

## 令和8年職種別民間給与実態調査の概要

今回の報告の基礎となった人事院の職種別民間給与実態調査の概要は、次のとおりである。

### (1) 調査の目的と時期

この調査は、一般職国家公務員の給与を検討するため、令和8年4月現在における民間給与の実態を調査したものである。

### (2) 調査機関

人事院並びに都道府県、政令指定都市、特別区及び和歌山市の各人事委員会

### (3) 調査の範囲

- ① 調査対象事業所（母集団事業所） 全産業の企業規模100人以上で、かつ、事業所規模50人以上の全国の民間事業所 50,428事業所
- ② 調査対象職種 76職種（行政職（一）相当職種22職種 その他の職種54職種）

### (4) 調査対象の抽出

- ① 標本事業所の抽出 (3)の①に記載した事業所を、都道府県等別に組織、規模、産業により839層に層化し、これらの層から10,077事業所を無作為に抽出し実地調査を行った。  
調査完了事業所は、第1表のとおりである。
- ② 従業員の抽出 初任給関係以外の調査職種については、これに該当する従業員が多数に上るときは、抽出した従業員について調査を行った。なお、臨時の従業員及び役員は全て除外した。

### (5) 集 計

- ① 調査実人員は、行政職（一）相当職種が424,437人（初任給関係 32,940人、初任給関係以外 391,497人）であり、その他の職種が49,224人（初任給関係 2,286人、初任給関係以外 46,938人）である。  
なお、初任給関係以外の調査職種該当者の推定数は4,394,235人であり、このうち、行政職（一）相当職種は3,585,148人である。
- ② 総計及び平均の算出に際しては、母集団に復元して行った。
- ③ 集計については、その一部分を独立行政法人統計センターに依頼した。

# 第1表 企業規模別調査事業所数

## その1 産業別、企業規模別調査事業所数

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 産業                                | 企業規模  | 規模計   | 3,000人以上 | 1,000人以上<br>3,000人未満 | 500人以上<br>1,000人未満 | 100人以上<br>500人未満 |
|-----------------------------------|-------|-------|----------|----------------------|--------------------|------------------|
|                                   | 事業所   | 事業所   | 事業所      | 事業所                  | 事業所                | 事業所              |
| 産業計                               | 8,144 | 1,673 | 1,211    | 1,257                | 4,003              |                  |
| 農業、林業<br>漁業                       | 12    | 0     | 0        | 1                    | 11                 |                  |
| 鉱業、採石業、砂利採取業<br>建設業               | 559   | 116   | 80       | 87                   | 276                |                  |
| 製造業                               | 3,342 | 488   | 532      | 553                  | 1,769              |                  |
| 電気・ガス・熱供給・水道業<br>情報通信業<br>運輸業、郵便業 | 1,350 | 336   | 197      | 190                  | 627                |                  |
| 卸売業、小売業                           | 649   | 128   | 100      | 114                  | 307                |                  |
| 金融業、保険業<br>不動産業、物品賃貸業             | 361   | 117   | 83       | 50                   | 111                |                  |
| 教育、学習支援業<br>医療、福祉<br>サービス業        | 1,871 | 488   | 219      | 262                  | 902                |                  |

- (注) 1 上記調査事業所のほか、企業規模、事業所規模が調査対象となる規模を下回っていたため調査対象外であることが判明した事業所が205所、調査不能の事業所が1,728所あった。
- 2 調査対象事業所10,077所から企業規模、事業所規模が調査対象外であることが判明した事業所205所を除いた9,872所に占める調査完了事業所8,144所の割合(調査完了率)は、82.5%である。
- 3 「サービス業」に含まれる産業は、日本標準産業大分類の「学術研究、専門・技術サービス業」、「宿泊業、飲食サービス業」、「生活関連サービス業、娯楽業」、「複合サービス事業」及び「サービス業(他に分類されないもの)」(宗教及び外国公務に分類されるものを除く。)である。

その2 地域別、企業規模別調査事業所数

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 企業規模<br>地 域 |  | 規模計   | 3,000人以上 | 1,000人以上<br>3,000人未満 | 500人以上<br>1,000人未満 | 100人以上<br>500人未満 |
|-------------|--|-------|----------|----------------------|--------------------|------------------|
|             |  | 事業所   | 事業所      | 事業所                  | 事業所                | 事業所              |
| 地 域 計       |  | 8,144 | 1,673    | 1,211                | 1,257              | 4,003            |
| 北 海 道 ・ 東 北 |  | 935   | 176      | 119                  | 152                | 488              |
| 関 東 甲 信 越   |  | 1,932 | 411      | 303                  | 320                | 898              |
| 東 京 都       |  | 685   | 140      | 143                  | 118                | 284              |
| 中 部         |  | 1,240 | 253      | 166                  | 196                | 625              |
| 近 畿         |  | 1,212 | 308      | 200                  | 152                | 552              |
| 中 国 ・ 四 国   |  | 1,074 | 189      | 133                  | 172                | 580              |
| 九 州 ・ 沖 縄   |  | 1,066 | 196      | 147                  | 147                | 576              |

(注) 各地域に含まれる道府県は、次のとおりである。

「北海道・東北」… 北海道、青森県、岩手県、宮城県、秋田県、山形県、福島県  
「関東甲信越」…… 茨城県、栃木県、群馬県、埼玉県、千葉県、神奈川県、新潟県、山梨県、長野県  
「中部」…………… 富山県、石川県、福井県、岐阜県、静岡県、愛知県、三重県  
「近畿」…………… 滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県  
「中国・四国」…… 鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県、徳島県、香川県、愛媛県、高知県  
「九州・沖縄」…… 福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県、沖縄県

第2表 職種別、学歴別、企業規模別初任給

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 職 種     |            | 学 歴       | 企業規模計     | 500人以上    | 100人以上<br>500人未満 |
|---------|------------|-----------|-----------|-----------|------------------|
|         |            |           | 円         | 円         | 円                |
| 事務・技術関係 | 新卒事務員      | 大学院修士課程修了 | 282,633   | 287,937   | 269,993          |
|         |            | 大学卒       | 245,189   | 252,174   | 236,916          |
|         |            | 短大卒       | 211,475   | 213,883   | 208,619          |
|         |            | 高校卒       | 201,619   | 204,996   | 198,095          |
|         | 新卒技術者      | 大学院修士課程修了 | 282,166   | 289,223   | 267,209          |
|         |            | 大学卒       | 249,393   | 259,975   | 241,138          |
|         |            | 短大卒       | 230,150   | 237,614   | 223,031          |
|         |            | 高校卒       | 208,043   | 213,983   | 203,209          |
|         | 新卒事務員・技術者計 | 大学院修士課程修了 | 282,349   | 288,707   | 268,250          |
|         |            | 大学卒       | 246,745   | 254,687   | 238,685          |
|         |            | 短大卒       | 221,376   | 225,838   | 216,661          |
|         |            | 高校卒       | 205,175   | 209,681   | 201,076          |
| その他の    | 新卒船員       | 海上技術学校卒   | * 210,023 | x         | * 209,274        |
|         | 新卒大学助教     | 大学院博士課程修了 | * 316,185 | * 313,602 | * 318,330        |
|         |            | 大学院修士課程修了 | * 310,561 | x         | x                |
|         | 新卒高等学校教諭   | 大学卒       | 245,137   | * 241,506 | 247,811          |
|         | 新卒研究員      | 大学院修士課程修了 | 286,687   | 295,132   | 262,538          |
|         | 新卒研究補助員    | 短大卒       | 226,846   | * 231,207 | * 212,363        |
|         |            | 高校卒       | 205,242   | * 200,834 | 206,784          |
|         | 準新卒医師      | 大学卒       | 441,272   | 426,321   | * 557,995        |
|         | 準新卒薬剤師     | 大学卒       | 268,294   | 258,773   | * 304,390        |
|         | 準新卒診療放射線技師 | 大学卒       | 227,969   | 231,143   | * 214,943        |
|         | 新卒栄養士      | 大学卒       | 212,212   | 211,476   | 214,079          |
|         | 準新卒看護師     | 養成所卒      | 234,128   | 239,687   | 224,273          |
|         | 準新卒准看護師    | 看護高校卒     | 198,498   | * 214,325 | * 181,669        |
|         |            | 養成所卒      | 193,659   | * 202,659 | 188,103          |

- (注) 1 金額は、基本給のほか事業所の従業員に一律に支給される給与を含めた額（採用のある事業所の平均）であり、時間外手当、家族手当、通勤手当等、特定の者にのみ支給される給与は除いている。
- 2 「準新卒」とは、令和7年度中に資格免許を取得し、令和8年4月までの間に採用された者をいう。  
なお、医師については、令和5年3月又は令和6年3月に大学卒業後、免許を取得し、2年間の臨床研修を修了した後、令和8年4月までの間に採用された者（令和7年4月採用者を除く）に限っている。
- 3 「x」は、調査事業所が1事業所の場合である。
- 4 「\*」は、調査事業所が10事業所以下であることを示す。

第3表 企業規模別、職種別、学歴別給与額等

その1 給与比較の対象職種

1 企業規模計

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 職 種 名                                     |         | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |           | 備 考                                                                                                 | 対 応 級                                                           |
|-------------------------------------------|---------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|                                           |         |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)     |                                                                                                     |                                                                 |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支 店 長   | 人 644        | 歳 54.1     | 円 835,883             | 円 4,772            | 円 831,111 | { 構成員50人以上<br>の支店(社)の長<br>(取締役兼任者<br>を除く。)                                                          | { 本表2企業規模<br>500人以上及び<br>本表3企業規模<br>100人以上500人<br>未満の対応級欄<br>参照 |
|                                           | 大 学 卒   | 412          | 53.8       | 899,248               | 3,895              | 895,353   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 短 大 卒   | 51           | 53.9       | 714,500               | 2,242              | 712,258   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 高 校 卒   | 171          | 54.9       | 709,759               | 7,883              | 701,876   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 中 学 卒   | 10           | 50.4       | 922,851               | 113                | 922,738   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 工 場 長   | 527          | 54.2       | 775,448               | 2,208              | 773,240   | { 構成員50人以上<br>の工場の長<br>(取締役兼任者<br>を除く。)                                                             | 同 上                                                             |
|                                           | 大 学 卒   | 326          | 54.5       | 823,796               | 601                | 823,195   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 短 大 卒   | 34           | 53.7       | 726,884               | 4,249              | 722,635   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 高 校 卒   | 163          | 53.8       | 697,204               | 4,924              | 692,280   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 中 学 卒   | 4            | 54.1       | 599,332               | 0                  | 599,332   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 事 務 部 長 | 15,013       | 53.1       | 799,856               | 10,414             | 789,442   | { 2課以上又は構<br>成員20人以上の<br>部の長<br>職能資格等が上<br>記部の長と同等<br>と認められる部<br>の長及び部長級<br>専門職<br>(取締役兼任者<br>を除く。) | 同 上                                                             |
|                                           | 大 学 卒   | 11,731       | 52.8       | 826,333               | 11,521             | 814,812   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 短 大 卒   | 1,163        | 54.2       | 674,212               | 4,471              | 669,741   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 高 校 卒   | 2,098        | 54.6       | 676,645               | 5,608              | 671,037   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 中 学 卒   | 21           | 52.5       | 582,628               | 6,334              | 576,294   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 技 術 部 長 | 9,223        | 53.4       | 776,637               | 5,738              | 770,899   | 同 上                                                                                                 | 同 上                                                             |
|                                           | 大 学 卒   | 6,812        | 53.1       | 802,259               | 5,554              | 796,705   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 短 大 卒   | 927          | 54.0       | 706,607               | 6,302              | 700,305   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 高 校 卒   | 1,468        | 54.3       | 668,890               | 6,233              | 662,657   |                                                                                                     |                                                                 |
|                                           | 中 学 卒   | 16           | 52.3       | 669,927               | 24,690             | 645,237   |                                                                                                     |                                                                 |

| 職 種 名                                     |       | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |         | 備 考                                                                      | 対 応 級                                     |
|-------------------------------------------|-------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                           |       |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)   |                                                                          |                                           |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 人 歳   |              |            | 円                     | 円                  | 円       |                                                                          |                                           |
|                                           | 事務部次長 | 6,667        | 51.9       | 715,545               | 14,791             | 700,754 | 前記部長に事故等のあるときの職務代行者<br>職能資格等が上記部の次長と同等と認められる部の次長及び部次長級専門職<br>中間職（部長－課長間） | 本表2企業規模500人以上及び本表3企業規模100人以上500人未満の対応級欄参照 |
|                                           | 大学卒   | 5,264        | 51.6       | 737,997               | 16,546             | 721,451 |                                                                          |                                           |
|                                           | 短大卒   | 531          | 53.1       | 618,499               | 8,534              | 609,965 |                                                                          |                                           |
|                                           | 高校卒   | 859          | 53.6       | 617,242               | 6,008              | 611,234 |                                                                          |                                           |
|                                           | 中学卒   | 13           | 51.8       | 468,325               | 10,662             | 457,663 |                                                                          |                                           |
|                                           | 技術部次長 | 3,461        | 52.3       | 698,041               | 13,970             | 684,071 | 同 上                                                                      | 同 上                                       |
|                                           | 大学卒   | 2,448        | 51.9       | 717,695               | 15,029             | 702,666 |                                                                          |                                           |
|                                           | 短大卒   | 394          | 52.9       | 653,920               | 10,297             | 643,623 |                                                                          |                                           |
|                                           | 高校卒   | 612          | 53.8       | 635,669               | 11,568             | 624,101 |                                                                          |                                           |
|                                           | 中学卒   | 7            | 51.0       | 616,108               | 1,165              | 614,943 |                                                                          |                                           |
|                                           | 事務課長  | 29,574       | 49.0       | 669,778               | 24,350             | 645,428 | 2係以上又は構成員10人以上の課の長<br>職能資格等が上記課の長と同等と認められる課の長及び課長級専門職                    | 同 上                                       |
|                                           | 大学卒   | 21,437       | 48.3       | 690,674               | 27,000             | 663,674 |                                                                          |                                           |
|                                           | 短大卒   | 2,813        | 51.6       | 588,192               | 14,540             | 573,652 |                                                                          |                                           |
|                                           | 高校卒   | 5,248        | 51.9       | 594,280               | 14,470             | 579,810 |                                                                          |                                           |
|                                           | 中学卒   | 76           | 50.5       | 583,116               | 12,354             | 570,762 |                                                                          |                                           |
|                                           | 技術課長  | 21,930       | 49.5       | 647,814               | 14,842             | 632,972 | 同 上                                                                      | 同 上                                       |
|                                           | 大学卒   | 14,290       | 48.8       | 666,020               | 13,032             | 652,988 |                                                                          |                                           |
|                                           | 短大卒   | 2,318        | 51.0       | 606,674               | 16,419             | 590,255 |                                                                          |                                           |
|                                           | 高校卒   | 5,274        | 51.7       | 597,500               | 21,219             | 576,281 |                                                                          |                                           |
|                                           | 中学卒   | 48           | 52.8       | 555,614               | 18,609             | 537,005 |                                                                          |                                           |

（注）「中間職（部長－課長間）」とは、部長と課長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が部長と課長の間に位置付けられる者をいう（以下2及び3において同じ。）。

| 職 種 名                                     |        | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |              | 備 考                                                                                                                     | 対 応 級                                     |
|-------------------------------------------|--------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                           |        |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)        |                                                                                                                         |                                           |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 事務課長代理 | 人<br>11,798  | 歳<br>46.2  | 円<br>600,659          | 円<br>58,909        | 円<br>541,750 | 前記課長に事故等のあるときの職務代行者<br>課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者<br>課長に直属し部下4人以上を有する者<br>職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職<br>中間職（課長－係長間） | 本表2企業規模500人以上及び本表3企業規模100人以上500人未満の対応級欄参照 |
|                                           | 大 学 卒  | 8,529        | 45.0       | 611,934               | 63,385             | 548,549      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 短 大 卒  | 1,377        | 50.3       | 553,980               | 41,055             | 512,925      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 高 校 卒  | 1,861        | 51.3       | 563,234               | 42,956             | 520,278      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 中 学 卒  | 31           | 51.5       | 499,890               | 47,545             | 452,345      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 技術課長代理 | 7,453        | 48.3       | 587,359               | 48,433             | 538,926      | 同 上                                                                                                                     | 同 上                                       |
|                                           | 大 学 卒  | 4,650        | 47.1       | 599,967               | 46,307             | 553,660      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 短 大 卒  | 1,009        | 50.4       | 572,978               | 45,794             | 527,184      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 高 校 卒  | 1,778        | 50.9       | 552,143               | 58,144             | 493,999      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 中 学 卒  | 16           | 52.2       | 555,306               | 46,478             | 508,828      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 事務係長   | 29,451       | 45.0       | 515,816               | 70,661             | 445,155      | { 係の長及び係長級専門職                                                                                                           | 同 上                                       |
|                                           | 大 学 卒  | 18,447       | 43.1       | 528,767               | 75,822             | 452,945      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 短 大 卒  | 4,004        | 49.2       | 480,542               | 58,962             | 421,580      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 高 校 卒  | 6,903        | 49.3       | 490,289               | 58,945             | 431,344      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 中 学 卒  | 97           | 48.5       | 485,809               | 58,686             | 427,123      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 技術係長   | 22,888       | 45.5       | 551,768               | 85,336             | 466,432      | 同 上                                                                                                                     | 同 上                                       |
|                                           | 大 学 卒  | 12,977       | 43.8       | 557,484               | 85,463             | 472,021      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 短 大 卒  | 2,691        | 48.0       | 525,608               | 79,730             | 445,878      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 高 校 卒  | 7,121        | 49.1       | 548,156               | 87,422             | 460,734      |                                                                                                                         |                                           |
|                                           | 中 学 卒  | 99           | 50.4       | 544,163               | 94,581             | 449,582      |                                                                                                                         |                                           |

（注）「中間職（課長－係長間）」とは、課長と係長の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が課長と係長の間に位置付けられる者をいう（以下2及び3において同じ。）。

| 職 種 名                                     |           | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |           | 備 考                                                                                                                                                      | 対 応 級                                                         |
|-------------------------------------------|-----------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                           |           |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)     |                                                                                                                                                          |                                                               |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 人 事 務 主 任 | 26,454       | 42.0       | 円 473,880             | 円 61,998           | 円 411,882 | 係長等のいる事業<br>所における主任<br>係長等のいない事<br>業所における主任<br>のうち、課長代理<br>以上に直属し、部<br>下を有する者<br>係長等のいない事<br>業所において、職<br>能資格等が上記主<br>任と同等と認めら<br>れる主任<br>中間職（係長－係<br>員間） | 本表2企業規模<br>500人以上及び<br>本表3企業規模<br>100人以上500人<br>未満の対応級欄<br>参照 |
|                                           | 大 学 卒     | 16,137       | 39.6       | 485,053               | 67,500             | 417,553   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 短 大 卒     | 3,931        | 47.4       | 456,432               | 51,178             | 405,254   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 高 校 卒     | 6,301        | 47.1       | 443,212               | 48,213             | 394,999   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 中 学 卒     | 85           | 47.5       | 413,275               | 64,247             | 349,028   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 技 術 主 任   | 22,807       | 42.7       | 506,723               | 82,442             | 424,281   | 同 上                                                                                                                                                      | 同 上                                                           |
|                                           | 大 学 卒     | 12,494       | 41.0       | 512,776               | 83,141             | 429,635   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 短 大 卒     | 2,894        | 44.6       | 490,171               | 75,053             | 415,118   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 高 校 卒     | 7,289        | 46.1       | 499,243               | 83,991             | 415,252   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 中 学 卒     | 130          | 51.2       | 525,533               | 98,302             | 427,231   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 事 務 係 員   | 103,957      | 38.5       | 414,426               | 53,862             | 360,564   | 同 上                                                                                                                                                      | 同 上                                                           |
|                                           | 大 学 卒     | 61,039       | 36.1       | 429,793               | 59,610             | 370,183   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 短 大 卒     | 15,712       | 44.2       | 394,225               | 44,361             | 349,864   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 高 校 卒     | 26,932       | 43.1       | 371,352               | 39,182             | 332,170   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 中 学 卒     | 274          | 46.6       | 353,701               | 45,329             | 308,372   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 技 術 係 員   | 79,650       | 36.8       | 421,529               | 62,136             | 359,393   | 同 上                                                                                                                                                      | 同 上                                                           |
|                                           | 大 学 卒     | 44,565       | 35.0       | 434,128               | 65,644             | 368,484   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 短 大 卒     | 10,016       | 39.6       | 410,034               | 58,663             | 351,371   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 高 校 卒     | 24,784       | 39.9       | 396,458               | 55,337             | 341,121   |                                                                                                                                                          |                                                               |
|                                           | 中 学 卒     | 285          | 47.4       | 397,561               | 50,663             | 346,898   |                                                                                                                                                          |                                                               |

（注）「中間職（係長－係員間）」とは、係長と係員の両方がいる場合で、役職、職能資格又は給与上の等級（格付）から職責が係長と係員の間に位置付けられる者をいう（以下2及び3において同じ。）。

2 企業規模500人以上

| 職 種 名                                     |         | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |           | 備 考                                                                                                 | 対 応 級            |
|-------------------------------------------|---------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                           |         |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)     |                                                                                                     |                  |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支 店 長   | 人 551        | 歳 54.1     | 円 864,103             | 円 4,490            | 円 859,613 | { 構成員50人以上<br>の支店(社)の長<br>(取締役兼任者<br>を除く。)                                                          | 行政職(一)<br>9級、10級 |
|                                           | 大 学 卒   | 369          | 54.0       | 915,325               | 4,300              | 911,025   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 短 大 卒   | 39           | 54.0       | 760,248               | 2,897              | 757,351   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 高 校 卒   | 134          | 54.9       | 743,472               | 5,715              | 737,757   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 中 学 卒   | 9            | 49.8       | 970,952               | 124                | 970,828   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 工 場 長   | 399          | 54.5       | 821,180               | 2,436              | 818,744   | { 構成員50人以上<br>の工場の長<br>(取締役兼任者<br>を除く。)                                                             | 同 上              |
|                                           | 大 学 卒   | 268          | 54.5       | 870,601               | 735                | 869,866   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 短 大 卒   | 24           | 55.0       | 800,291               | 6,553              | 793,738   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 高 校 卒   | 106          | 54.3       | 714,780               | 5,558              | 709,222   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 中 学 卒   | x            | x          | x                     | x                  | x         |                                                                                                     |                  |
|                                           | 事 務 部 長 | 10,304       | 53.1       | 855,546               | 12,273             | 843,273   | { 2課以上又は構<br>成員20人以上の<br>部の長<br>職能資格等が上<br>記部の長と同等<br>と認められる部<br>の長及び部長級<br>専門職<br>(取締役兼任者<br>を除く。) | 同 上              |
|                                           | 大 学 卒   | 8,505        | 52.9       | 875,854               | 13,500             | 862,354   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 短 大 卒   | 661          | 54.2       | 715,299               | 4,159              | 711,140   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 高 校 卒   | 1,130        | 54.8       | 742,569               | 5,204              | 737,365   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 中 学 卒   | 8            | 55.4       | 628,273               | 818                | 627,455   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 技 術 部 長 | 6,735        | 53.6       | 819,526               | 4,792              | 814,734   | 同 上                                                                                                 | 同 上              |
|                                           | 大 学 卒   | 5,323        | 53.4       | 836,408               | 4,480              | 831,928   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 短 大 卒   | 575          | 54.4       | 761,766               | 6,285              | 755,481   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 高 校 卒   | 832          | 54.6       | 718,539               | 6,390              | 712,149   |                                                                                                     |                  |
|                                           | 中 学 卒   | 5            | 54.2       | 666,173               | 7                  | 666,166   |                                                                                                     |                  |

(注) 「x」は、調査実人員が1人の場合である。

| 職 種 名                                     |       | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |         | 備 考                                                                                                    | 対 応 級            |
|-------------------------------------------|-------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
|                                           |       |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)   |                                                                                                        |                  |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 人 歳   |              |            | 円                     | 円                  | 円       |                                                                                                        |                  |
|                                           | 事務部次長 | 4,638        | 52.1       | 773,064               | 16,781             | 756,283 | { 前記部長に事故<br>等のあるときの<br>職務代行者<br>職能資格等が上<br>記部の次長と同<br>等と認められる<br>部の次長及び部<br>次長級専門職<br>中間職（部長－<br>課長間） | 行政職(一)<br>9級、10級 |
|                                           | 大学卒   | 3,866        | 51.8       | 789,701               | 18,798             | 770,903 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 短大卒   | 304          | 53.7       | 674,501               | 6,895              | 667,606 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 高校卒   | 463          | 54.1       | 679,588               | 3,807              | 675,781 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 中学卒   | 5            | 53.5       | 511,957               | 0                  | 511,957 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 技術部次長 | 2,471        | 52.4       | 743,263               | 14,019             | 729,244 | 同 上                                                                                                    | 同 上              |
|                                           | 大学卒   | 1,874        | 52.1       | 754,095               | 15,091             | 739,004 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 短大卒   | 243          | 53.4       | 722,794               | 11,146             | 711,648 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 高校卒   | 351          | 54.0       | 689,056               | 9,286              | 679,770 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 中学卒   | 3            | 50.8       | 658,383               | 0                  | 658,383 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 事務課長  | 21,351       | 49.0       | 706,395               | 27,056             | 679,339 | { 2係以上又は構<br>成員10人以上の<br>課の長<br>職能資格等が上<br>記課の長と同等<br>と認められる課<br>の長及び課長級<br>専門職                        | 行政職(一)<br>7級、8級  |
|                                           | 大学卒   | 16,059       | 48.3       | 723,911               | 30,013             | 693,898 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 短大卒   | 1,813        | 51.7       | 624,104               | 15,176             | 608,928 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 高校卒   | 3,433        | 52.3       | 636,559               | 14,087             | 622,472 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 中学卒   | 46           | 51.2       | 628,064               | 14,441             | 613,623 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 技術課長  | 16,022       | 49.6       | 678,713               | 13,873             | 664,840 | 同 上                                                                                                    | 同 上              |
|                                           | 大学卒   | 11,150       | 48.9       | 689,848               | 11,581             | 678,267 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 短大卒   | 1,521        | 51.3       | 643,770               | 16,125             | 627,645 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 高校卒   | 3,328        | 52.1       | 642,416               | 24,241             | 618,175 |                                                                                                        |                  |
|                                           | 中学卒   | 23           | 52.9       | 602,678               | 14,642             | 588,036 |                                                                                                        |                  |

| 職 種 名                                     |        | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |              | 備 考                                                                                                                     | 対 応 級           |
|-------------------------------------------|--------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                           |        |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)        |                                                                                                                         |                 |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 事務課長代理 | 人<br>8,520   | 歳<br>46.1  | 円<br>628,026          | 円<br>63,403        | 円<br>564,623 | 前記課長に事故等のあるときの職務代行者<br>課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者<br>課長に直属し部下4人以上を有する者<br>職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職<br>中間職（課長－係長間） | 行政職(一)<br>5級、6級 |
|                                           | 大 学 卒  | 6,309        | 44.9       | 636,750               | 68,118             | 568,632      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 短 大 卒  | 966          | 50.3       | 579,506               | 41,143             | 538,363      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 高 校 卒  | 1,223        | 51.7       | 605,921               | 47,606             | 558,315      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 中 学 卒  | 22           | 52.8       | 533,368               | 34,311             | 499,057      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 技術課長代理 | 5,369        | 48.4       | 613,101               | 48,917             | 564,184      | 同 上                                                                                                                     | 同 上             |
|                                           | 大 学 卒  | 3,539        | 47.4       | 623,918               | 46,659             | 577,259      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 短 大 卒  | 670          | 50.1       | 596,873               | 44,775             | 552,098      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 高 校 卒  | 1,152        | 51.6       | 578,868               | 61,649             | 517,219      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 中 学 卒  | 8            | 53.1       | 617,590               | 51,858             | 565,732      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 事務係長   | 19,207       | 45.2       | 548,944               | 79,590             | 469,354      | { 係の長及び係長級専門職                                                                                                           | 行政職(一)<br>3級、4級 |
|                                           | 大 学 卒  | 12,584       | 43.3       | 557,479               | 84,343             | 473,136      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 短 大 卒  | 2,429        | 49.7       | 516,823               | 67,035             | 449,788      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 高 校 卒  | 4,137        | 49.9       | 534,476               | 68,123             | 466,353      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 中 学 卒  | 57           | 47.9       | 521,929               | 57,599             | 464,330      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 技術係長   | 16,075       | 45.9       | 585,161               | 92,132             | 493,029      | 同 上                                                                                                                     | 同 上             |
|                                           | 大 学 卒  | 9,341        | 44.2       | 587,922               | 91,297             | 496,625      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 短 大 卒  | 1,697        | 48.6       | 565,419               | 87,647             | 477,772      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 高 校 卒  | 4,978        | 49.7       | 585,192               | 96,160             | 489,032      |                                                                                                                         |                 |
|                                           | 中 学 卒  | 59           | 51.3       | 618,882               | 114,444            | 504,438      |                                                                                                                         |                 |

| 職 種 名                                     |         | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |         | 備 考                                                                                                                                                      | 対 応 級                      |
|-------------------------------------------|---------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
|                                           |         |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)   |                                                                                                                                                          |                            |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 人 歳     |              |            | 円                     | 円                  | 円       | 係長等のいる事業<br>所における主任<br>係長等のいない事<br>業所における主任<br>のうち、課長代理<br>以上に直属し、部<br>下を有する者<br>係長等のいない事<br>業所において、職<br>能資格等が上記主<br>任と同等と認めら<br>れる主任<br>中間職（係長－係<br>員間） | 行政職(一)<br>2級(一部は<br>3級、4級) |
|                                           | 事 務 主 任 | 17,064       | 42.4       | 502,955               | 67,287             | 435,668 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 大 学 卒   | 10,811       | 40.1       | 510,789               | 72,511             | 438,278 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 短 大 卒   | 2,432        | 48.0       | 487,391               | 55,418             | 431,973 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 高 校 卒   | 3,772        | 48.0       | 480,761               | 53,297             | 427,464 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 中 学 卒   | 49           | 46.3       | 428,668               | 58,037             | 370,631 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 技 術 主 任 | 15,763       | 43.3       | 542,377               | 91,561             | 450,816 | 同 上                                                                                                                                                      | 同 上                        |
|                                           | 大 学 卒   | 8,569        | 41.5       | 548,038               | 92,099             | 455,939 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 短 大 卒   | 1,807        | 45.0       | 538,996               | 86,289             | 452,707 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 高 校 卒   | 5,283        | 46.7       | 529,355               | 92,210             | 437,145 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 中 学 卒   | 104          | 53.0       | 552,463               | 105,704            | 446,759 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 事 務 係 員 | 65,129       | 38.8       | 438,213               | 59,835             | 378,378 |                                                                                                                                                          | 行政職(一)<br>1 級              |
|                                           | 大 学 卒   | 40,253       | 36.4       | 450,949               | 65,153             | 385,796 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 短 大 卒   | 9,307        | 44.8       | 419,437               | 50,343             | 369,094 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 高 校 卒   | 15,412       | 44.1       | 398,975               | 44,751             | 354,224 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 中 学 卒   | 157          | 46.9       | 369,089               | 45,216             | 323,873 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 技 術 係 員 | 53,512       | 37.2       | 439,550               | 67,339             | 372,211 |                                                                                                                                                          | 同 上                        |
|                                           | 大 学 卒   | 30,357       | 35.4       | 452,989               | 71,197             | 381,792 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 短 大 卒   | 6,295        | 40.2       | 430,085               | 64,554             | 365,531 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 高 校 卒   | 16,684       | 40.2       | 411,024               | 59,248             | 351,776 |                                                                                                                                                          |                            |
|                                           | 中 学 卒   | 176          | 47.6       | 411,187               | 52,581             | 358,606 |                                                                                                                                                          |                            |

3 企業規模100人以上500人未満

| 職 種 名                                     |         | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |         | 備 考                                                                                                 | 対 応 級           |
|-------------------------------------------|---------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                           |         |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)   |                                                                                                     |                 |
|                                           |         | 人            | 歳          | 円                     | 円                  | 円       |                                                                                                     |                 |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 支 店 長   | 93           | 53.6       | 659,596               | 6,530              | 653,066 | { 構成員50人以上<br>の支店(社)の長<br>(取締役兼任者<br>を除く。)                                                          | 行政職(一)<br>7級、8級 |
|                                           | 大 学 卒   | 43           | 52.8       | 755,820               | 278                | 755,542 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 短 大 卒   | 12           | 53.3       | 557,947               | 0                  | 557,947 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 高 校 卒   | 37           | 54.7       | 580,777               | 16,174             | 564,603 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 中 学 卒   | x            | x          | x                     | x                  | x       |                                                                                                     |                 |
|                                           | 工 場 長   | 128          | 53.4       | 645,553               | 1,562              | 643,991 | { 構成員50人以上<br>の工場の長<br>(取締役兼任者<br>を除く。)                                                             | 同 上             |
|                                           | 大 学 卒   | 58           | 54.4       | 642,740               | 80                 | 642,660 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 短 大 卒   | 10           | 51.4       | 591,519               | 0                  | 591,519 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 高 校 卒   | 57           | 52.7       | 662,186               | 3,661              | 658,525 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 中 学 卒   | 3            | 53.4       | 589,607               | 0                  | 589,607 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 事 務 部 長 | 4,709        | 53.0       | 657,198               | 5,651              | 651,547 | { 2課以上又は構<br>成員20人以上の<br>部の長<br>職能資格等が上<br>記部の長と同等<br>と認められる部<br>の長及び部長級<br>専門職<br>(取締役兼任者<br>を除く。) | 同 上             |
|                                           | 大 学 卒   | 3,226        | 52.6       | 678,564               | 5,613              | 672,951 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 短 大 卒   | 502          | 54.1       | 614,568               | 4,925              | 609,643 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 高 校 卒   | 968          | 54.3       | 588,042               | 6,152              | 581,890 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 中 学 卒   | 13           | 50.6       | 552,703               | 9,950              | 542,753 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 技 術 部 長 | 2,488        | 52.6       | 637,293               | 8,811              | 628,482 | 同 上                                                                                                 | 同 上             |
|                                           | 大 学 卒   | 1,489        | 52.0       | 654,692               | 10,194             | 644,498 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 短 大 卒   | 352          | 53.4       | 622,331               | 6,327              | 616,004 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 高 校 卒   | 636          | 53.9       | 597,300               | 6,006              | 591,294 |                                                                                                     |                 |
|                                           | 中 学 卒   | 11           | 51.6       | 671,449               | 34,693             | 636,756 |                                                                                                     |                 |

(注) 「x」は、調査実人員が1人の場合である。

| 職 種 名                                     |       | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |         | 備 考                                                                                                    | 対 応 級           |
|-------------------------------------------|-------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
|                                           |       |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)   |                                                                                                        |                 |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 人 歳   |              |            | 円                     | 円                  | 円       |                                                                                                        |                 |
|                                           | 事務部次長 | 2,029        | 51.5       | 583,652               | 10,227             | 573,425 | { 前記部長に事故<br>等のあるときの<br>職務代行者<br>職能資格等が上<br>記部の次長と同<br>等と認められる<br>部の次長及び部<br>次長級専門職<br>中間職（部長－<br>課長間） | 行政職(一)<br>7級、8級 |
|                                           | 大学卒   | 1,398        | 51.0       | 599,042               | 10,494             | 588,548 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 短大卒   | 227          | 52.5       | 543,337               | 10,734             | 532,603 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 高校卒   | 396          | 53.1       | 543,498               | 8,612              | 534,886 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 中学卒   | 8            | 50.9       | 445,371               | 16,271             | 429,100 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 技術部次長 | 990          | 52.0       | 570,560               | 13,832             | 556,728 | 同 上                                                                                                    | 同 上             |
|                                           | 大学卒   | 574          | 51.3       | 580,479               | 14,795             | 565,684 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 短大卒   | 151          | 52.1       | 549,394               | 9,008              | 540,386 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 高校卒   | 261          | 53.6       | 560,296               | 14,790             | 545,506 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 中学卒   | 4            | 51.2       | 580,589               | 2,143              | 578,446 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 事務課長  | 8,223        | 49.0       | 553,274               | 15,739             | 537,535 | { 2係以上又は構<br>成員10人以上の<br>課の長<br>職能資格等が上<br>記課の長と同等<br>と認められる課<br>の長及び課長級<br>専門職                        | 行政職(一)<br>5級、6級 |
|                                           | 大学卒   | 5,378        | 48.2       | 571,931               | 16,235             | 555,696 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 短大卒   | 1,000        | 51.5       | 512,570               | 13,200             | 499,370 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 高校卒   | 1,815        | 51.0       | 500,453               | 15,319             | 485,134 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 中学卒   | 30           | 49.3       | 505,949               | 8,772              | 497,177 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 技術課長  | 5,908        | 49.2       | 532,268               | 18,463             | 513,805 | 同 上                                                                                                    | 同 上             |
|                                           | 大学卒   | 3,140        | 48.1       | 546,362               | 20,319             | 526,043 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 短大卒   | 797          | 50.4       | 518,387               | 17,120             | 501,267 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 高校卒   | 1,946        | 50.8       | 511,544               | 15,435             | 496,109 |                                                                                                        |                 |
|                                           | 中学卒   | 25           | 52.8       | 513,937               | 22,123             | 491,814 |                                                                                                        |                 |

| 職 種 名                                     |        | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |              | 備 考                                                                                                                     | 対 応 級        |
|-------------------------------------------|--------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|                                           |        |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)        |                                                                                                                         |              |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 事務課長代理 | 人<br>3,278   | 歳<br>46.5  | 円<br>506,514          | 円<br>43,446        | 円<br>463,068 | 前記課長に事故等のあるときの職務代行者<br>課長に直属し部下に係長等の役職者を有する者<br>課長に直属し部下4人以上を有する者<br>職能資格等が上記課長代理と同等と認められる課長代理及び課長代理級専門職<br>中間職（課長－係長間） | 行政職(一)<br>4級 |
|                                           | 大 学 卒  | 2,220        | 45.3       | 520,889               | 46,018             | 474,871      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 短 大 卒  | 411          | 50.1       | 473,589               | 40,777             | 432,812      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 高 校 卒  | 638          | 50.2       | 456,794               | 31,363             | 425,431      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 中 学 卒  | 9            | 49.1       | 433,480               | 73,799             | 359,681      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 技術課長代理 | 2,084        | 47.7       | 501,756               | 46,826             | 454,930      | 同 上                                                                                                                     | 同 上          |
|                                           | 大 学 卒  | 1,111        | 45.9       | 500,777               | 44,846             | 455,931      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 短 大 卒  | 339          | 51.0       | 517,414               | 48,163             | 469,251      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 高 校 卒  | 626          | 49.6       | 493,580               | 50,465             | 443,115      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 中 学 卒  | 8            | 50.4       | 430,237               | 35,675             | 394,562      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 事務係長   | 10,244       | 44.4       | 438,523               | 49,829             | 388,694      | { 係の長及び係長級専門職                                                                                                           | 行政職(一)<br>3級 |
|                                           | 大 学 卒  | 5,863        | 42.3       | 454,147               | 53,677             | 400,470      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 短 大 卒  | 1,575        | 48.3       | 412,575               | 43,838             | 368,737      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 高 校 卒  | 2,766        | 48.2       | 408,933               | 42,046             | 366,887      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 中 学 卒  | 40           | 49.7       | 414,744               | 60,824             | 353,920      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 技術係長   | 6,813        | 44.4       | 449,492               | 64,521             | 384,971      | 同 上                                                                                                                     | 同 上          |
|                                           | 大 学 卒  | 3,636        | 42.5       | 454,253               | 65,678             | 388,575      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 短 大 卒  | 994          | 46.8       | 442,445               | 63,191             | 379,254      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 高 校 卒  | 2,143        | 47.5       | 442,001               | 62,378             | 379,623      |                                                                                                                         |              |
|                                           | 中 学 卒  | 40           | 49.3       | 452,640               | 70,251             | 382,389      |                                                                                                                         |              |

| 職 種 名                                     |         | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |         | 備 考                                                                                                                                                      | 対 応 級                   |
|-------------------------------------------|---------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                           |         |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)   |                                                                                                                                                          |                         |
| 事<br>務<br>・<br>技<br>術<br>関<br>係<br>職<br>種 | 人 歳     |              |            | 円                     | 円                  | 円       | 係長等のいる事業<br>所における主任<br>係長等のいない事<br>業所における主任<br>のうち、課長代理<br>以上に直属し、部<br>下を有する者<br>係長等のいない事<br>業所において、職<br>能資格等が上記主<br>任と同等と認めら<br>れる主任<br>中間職（係長－係<br>員間） | 行政職(一)<br>2級(一部は<br>3級) |
|                                           | 事 務 主 任 | 9,390        | 40.7       | 387,169               | 46,223             | 340,946 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 大 学 卒   | 5,326        | 37.9       | 398,261               | 50,600             | 347,661 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 短 大 卒   | 1,499        | 45.8       | 372,838               | 39,730             | 333,108 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 高 校 卒   | 2,529        | 45.2       | 364,951               | 37,615             | 327,336 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 中 学 卒   | 36           | 49.3       | 390,728               | 73,344             | 317,384 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 技 術 主 任 | 7,044        | 41.0       | 396,768               | 54,317             | 342,451 | 同 上                                                                                                                                                      | 同 上                     |
|                                           | 大 学 卒   | 3,925        | 39.0       | 397,170               | 53,773             | 343,397 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 短 大 卒   | 1,087        | 43.8       | 386,502               | 51,195             | 335,307 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 高 校 卒   | 2,006        | 44.2       | 402,463               | 57,576             | 344,887 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 中 学 卒   | 26           | 43.2       | 401,969               | 64,343             | 337,626 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 事 務 係 員 | 38,828       | 37.8       | 352,029               | 38,193             | 313,836 |                                                                                                                                                          | 行政職(一)<br>1級            |
|                                           | 大 学 卒   | 20,786       | 35.4       | 368,190               | 43,471             | 324,719 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 短 大 卒   | 6,405        | 42.8       | 333,295               | 29,905             | 303,390 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 高 校 卒   | 11,520       | 41.3       | 318,008               | 28,426             | 289,582 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 中 学 卒   | 117          | 46.1       | 326,853               | 45,526             | 281,327 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 技 術 係 員 | 26,138       | 35.7       | 357,803               | 43,738             | 314,065 |                                                                                                                                                          | 同 上                     |
|                                           | 大 学 卒   | 14,208       | 33.8       | 364,254               | 45,069             | 319,185 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 短 大 卒   | 3,721        | 38.0       | 354,660               | 42,392             | 312,268 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 高 校 卒   | 8,100        | 38.8       | 344,252               | 41,320             | 302,932 |                                                                                                                                                          |                         |
|                                           | 中 学 卒   | 109          | 46.7       | 360,186               | 45,399             | 314,787 |                                                                                                                                                          |                         |

その2 給与比較の対象外職種

企業規模計

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 職 種 名             |             |                       | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |           | 備 考                                                                             |
|-------------------|-------------|-----------------------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|
|                   |             |                       |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)     |                                                                                 |
| 技能・<br>労務関係<br>職種 | 電 話 交 換 手   |                       | 43           | 46.0       | 297,043               | 10,394             | 286,649   | { 見習、外国語の電話交<br>換手を除く。<br>業務委託契約等に基づ<br>き、他の事業所におい<br>て業務に従事している<br>者を除く。       |
|                   | 自家用乗用自動車運転手 |                       | 108          | 49.3       | 432,347               | 119,070            | 313,277   |                                                                                 |
|                   | 守 衛         |                       | 261          | 48.8       | 395,427               | 60,949             | 334,478   |                                                                                 |
|                   | 用 務 員       |                       | 191          | 47.1       | 345,066               | 43,888             | 301,178   |                                                                                 |
| 海<br>事            | 遠           | 船 長 ・ 機 関 長           | 7            | 52.6       | 1,578,030             | 0                  | 1,578,030 | { 航行区域に限定のない<br>総トン数20トン以上の<br>船舶の乗組員                                           |
|                   |             | 一等航海士・機関士             | 2            | 47.5       | 1,394,100             | 0                  | 1,394,100 |                                                                                 |
|                   |             | 二等航海士・機関士             | 2            | 32.5       | 940,975               | 0                  | 940,975   |                                                                                 |
|                   |             | 三等航海士・機関士             | 2            | 29.0       | 824,955               | 0                  | 824,955   |                                                                                 |
|                   | 洋           | 運 航 士                 | —            | —          | —                     | —                  | —         |                                                                                 |
|                   |             | 甲 板 長 ・ 操 機 長         | —            | —          | —                     | —                  | —         |                                                                                 |
|                   |             | 甲 板 手 ・ 操 機 手         | —            | —          | —                     | —                  | —         |                                                                                 |
|                   |             | 甲 板 員 ・ 機 関 員         | —            | —          | —                     | —                  | —         |                                                                                 |
| 関<br>係<br>職<br>種  | 近           | 船 長 ・ 機 関 長           | 36           | 55.5       | 913,366               | 46,879             | 866,487   | { 北緯63度から南緯11度<br>の間及び東経94度から<br>175度の間の水域を航<br>行区域とする総トン数<br>20トン以上の船舶の乗<br>組員 |
|                   |             | 一等航海士・機関士             | 33           | 43.6       | 680,359               | 177,585            | 502,774   |                                                                                 |
|                   |             | 二等航海士・機関士             | 39           | 34.6       | 570,233               | 146,947            | 423,286   |                                                                                 |
|                   |             | 三等航海士・機関士             | 41           | 26.2       | 460,673               | 107,454            | 353,219   |                                                                                 |
|                   | 海           | 甲 板 長 ・ 操 機 長         | 21           | 55.8       | 661,720               | 166,173            | 495,547   |                                                                                 |
|                   |             | 甲 板 手 ・ 操 機 手         | 48           | 36.7       | 566,830               | 149,466            | 417,364   |                                                                                 |
|                   |             | 甲 板 員 ・ 機 関 員         | 24           | 25.3       | 363,628               | 85,537             | 278,091   |                                                                                 |
|                   |             | 沿<br>海<br>・<br>平<br>水 | 船 長 ・ 機 関 長  | 54         | 56.3                  | 763,097            | 99,473    |                                                                                 |
| 一等航海士・機関士         | 65          |                       | 47.9         | 632,870    | 132,179               | 500,691            |           |                                                                                 |
| 二等航海士・機関士         | 43          |                       | 45.2         | 627,485    | 164,525               | 462,960            |           |                                                                                 |
| 三等航海士・機関士         | 41          |                       | 29.7         | 462,184    | 126,440               | 335,744            |           |                                                                                 |
| 甲 板 長 ・ 操 機 長     | 35          |                       | 43.0         | 600,409    | 175,406               | 425,003            |           |                                                                                 |
| 甲 板 手 ・ 操 機 手     | 41          |                       | 42.9         | 460,377    | 136,047               | 324,330            |           |                                                                                 |
| 甲 板 員 ・ 機 関 員     | 36          |                       | 31.3         | 425,756    | 112,334               | 313,422            |           |                                                                                 |

| 職 種 名                      |                 | 調 査<br>実 人 員 | 平 均<br>年 齢 | 令和8年4月分平均支給額          |                    |           | 備 考                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-----------------|--------------|------------|-----------------------|--------------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                 |              |            | きまって支<br>給する給与<br>(A) | うち時間<br>外手当<br>(B) | (A－B)     |                                                                                                                                                         |
|                            |                 | 人            | 歳          | 円                     | 円                  | 円         |                                                                                                                                                         |
| 教<br>育<br>関<br>係<br>職<br>種 | 大 学 学 長         | 15           | 66.2       | 874,990               | 386                | 874,604   |                                                                                                                                                         |
|                            | 大 学 副 学 長       | 60           | 58.3       | 826,840               | 0                  | 826,840   |                                                                                                                                                         |
|                            | 大 学 学 部 長       | 339          | 59.8       | 815,993               | 1,554              | 814,439   |                                                                                                                                                         |
|                            | 大 学 教 授         | 2,480        | 57.9       | 747,993               | 3,084              | 744,909   |                                                                                                                                                         |
|                            | 大 学 准 教 授       | 1,896        | 49.3       | 619,206               | 7,457              | 611,749   |                                                                                                                                                         |
|                            | 大 学 講 師         | 1,279        | 45.8       | 530,879               | 15,926             | 514,953   |                                                                                                                                                         |
|                            | 大 学 助 教         | 711          | 40.1       | 498,840               | 30,031             | 468,809   |                                                                                                                                                         |
| 高 等 学 校 教 育 関 係 職 種        | 高 等 学 校 校 長     | 47           | 58.4       | 782,396               | 7,808              | 774,588   |                                                                                                                                                         |
|                            | 高 等 学 校 教 頭     | 206          | 54.9       | 675,933               | 9,174              | 666,759   |                                                                                                                                                         |
|                            | 高 等 学 校 主 幹 教 諭 | 10           | 54.2       | 547,818               | 31,351             | 516,467   |                                                                                                                                                         |
|                            | 高 等 学 校 指 導 教 諭 | 3            | 50.4       | 515,498               | 57,401             | 458,097   |                                                                                                                                                         |
|                            | 高 等 学 校 主 務 教 諭 | —            | —          | —                     | —                  | —         |                                                                                                                                                         |
|                            | 高 等 学 校 教 諭     | 2,304        | 44.6       | 528,875               | 17,898             | 510,977   |                                                                                                                                                         |
| 研 究 関 係 職 種                | 研 究 所 長         | 44           | 55.6       | 907,034               | 13,023             | 894,011   | { 構成員50人以上の所の長<br>(取締役兼任者を除く。)<br>2室(係)以上又は構成員<br>7人以上の部(課)の長<br>構成員3人以上の室(係)<br>の長<br>下記研究員より上位の者<br>(研究所長の職名を有す<br>る者、上記研究部(課)長<br>及び研究室(係)長を除<br>く。) |
|                            | 研 究 部 ( 課 ) 長   | 1,020        | 50.5       | 733,931               | 19,835             | 714,096   |                                                                                                                                                         |
|                            | 研 究 室 ( 係 ) 長   | 918          | 47.0       | 605,447               | 33,165             | 572,282   |                                                                                                                                                         |
|                            | 主 任 研 究 員       | 1,732        | 44.7       | 552,280               | 48,838             | 503,442   |                                                                                                                                                         |
|                            | 研 究 員           | 2,720        | 37.3       | 441,977               | 53,603             | 388,374   |                                                                                                                                                         |
|                            | 研 究 補 助 員       | 317          | 39.2       | 425,179               | 37,766             | 387,413   |                                                                                                                                                         |
| 医 療 関 係 職 種                | 病 院 長           | 59           | 64.2       | 1,724,655             | 76,624             | 1,648,031 | { 部下に医師又は歯科医師<br>5人以上<br>上記病院長に事故等のあ<br>るときの職務代行者<br>部下に医師又は歯科医師<br>1人以上                                                                                |
|                            | 副 院 長           | 222          | 58.7       | 1,631,301             | 155,140            | 1,476,161 |                                                                                                                                                         |
|                            | 医 科 長           | 776          | 53.2       | 1,454,908             | 188,815            | 1,266,093 |                                                                                                                                                         |
|                            | 医 師             | 1,605        | 42.1       | 1,108,920             | 176,840            | 932,080   |                                                                                                                                                         |
|                            | 歯 科 医 師         | 89           | 46.3       | 918,798               | 60,122             | 858,676   |                                                                                                                                                         |
|                            | 薬 局 長           | 182          | 52.1       | 546,627               | 35,179             | 511,448   | 部下に薬剤師2人以上                                                                                                                                              |
|                            | 薬 剤 師           | 1,584        | 38.6       | 418,931               | 44,243             | 374,688   |                                                                                                                                                         |
|                            | 診 療 放 射 線 技 師   | 1,988        | 39.3       | 409,241               | 40,101             | 369,140   |                                                                                                                                                         |
|                            | 臨 床 検 査 技 師     | 2,097        | 40.6       | 386,995               | 34,449             | 352,546   |                                                                                                                                                         |
|                            | 栄 養 士           | 1,399        | 37.0       | 314,068               | 20,683             | 293,385   |                                                                                                                                                         |
|                            | 理 学 療 法 士       | 3,556        | 34.3       | 330,413               | 18,372             | 312,041   |                                                                                                                                                         |
|                            | 作 業 療 法 士       | 2,456        | 34.8       | 316,209               | 12,807             | 303,402   |                                                                                                                                                         |
|                            | 総 看 護 師 長       | 259          | 55.6       | 566,250               | 15,281             | 550,969   | { 部下に看護師長5人以上<br>部下に看護師又は准看護<br>師5人以上                                                                                                                   |
|                            | 看 護 師 長         | 2,925        | 49.2       | 477,177               | 45,970             | 431,207   |                                                                                                                                                         |
|                            | 看 護 師           | 8,527        | 39.9       | 404,673               | 45,144             | 359,529   |                                                                                                                                                         |
|                            | 准 看 護 師         | 1,940        | 47.7       | 323,463               | 35,813             | 287,650   |                                                                                                                                                         |

第4表 民間における初任給の改定状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 学歴  | 項目<br>企業規模       | 新規学卒者の<br>採用あり | 初任給の改定状況 |        |       | 新規学卒者の<br>採用なし |
|-----|------------------|----------------|----------|--------|-------|----------------|
|     |                  |                | 増 額      | 据置き    | 減 額   |                |
|     |                  |                | %        | %      | %     |                |
| 大学卒 | 規 模 計            | 61.9           | (74.7)   | (24.9) | (0.3) | 38.1           |
|     | 500人以上           | 89.0           | (81.7)   | (18.3) | ( - ) | 11.0           |
|     | 100人以上<br>500人未満 | 54.3           | (71.5)   | (28.0) | (0.5) | 45.7           |
| 高校卒 | 規 模 計            | 36.5           | (78.4)   | (21.3) | (0.3) | 63.5           |
|     | 500人以上           | 57.7           | (86.1)   | (13.9) | ( - ) | 42.3           |
|     | 100人以上<br>500人未満 | 30.5           | (74.3)   | (25.2) | (0.5) | 69.5           |

- (注) 1 新規学卒者の採用の有無は、回答のあった本店を対象として集計したものである。  
 2 ( )内は、新規学卒者の採用がある事業所を100とした割合である。  
 なお、小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計が100とならない場合がある。

第5表 民間における給与改定の状況

その1 ベース改定の実施状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 項目       |                  | ベースアップ | ベース改定中止 | ベースダウン | ベース改定の<br>慣行なし |
|----------|------------------|--------|---------|--------|----------------|
| 役職<br>段階 | 企業規模             |        |         |        |                |
| 係 員      |                  | %      | %       | %      | %              |
|          | 規 模 計            | 66.2   | 2.4     | 0.4    | 31.0           |
|          | 500人以上           | 79.0   | 1.9     | 0.4    | 18.8           |
|          | 100人以上<br>500人未満 | 62.2   | 2.5     | 0.4    | 34.8           |
| 課長級      |                  |        |         |        |                |
|          | 規 模 計            | 61.8   | 3.3     | 0.4    | 34.5           |
|          | 500人以上           | 71.6   | 3.1     | 0.4    | 24.9           |
|          | 100人以上<br>500人未満 | 58.8   | 3.3     | 0.4    | 37.5           |

- (注) 1 回答のあった本店を対象として集計したものである(その2において同じ。)  
2 ベース改定の慣行の有無が不明及びベース改定の実施が未定の事業所を除く事業所数を100とした割合である。  
なお、小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計が100とならない場合がある。

その2 定期昇給の実施状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 役職<br>段階 |                  | 項目<br><br>企業規模 | 定期昇給<br>制度あり | 定期昇給<br>実施 | 定期昇給額・率は昨年に比べて |      |      | 定期昇給<br>中止 | 定期昇給<br>制度なし |
|----------|------------------|----------------|--------------|------------|----------------|------|------|------------|--------------|
|          |                  |                |              |            | 増加             | 減少   | 変化なし |            |              |
|          |                  |                |              |            |                |      |      |            |              |
| 係 員      | 規 模 計            | %              | %            | %          | %              | %    | %    | %          |              |
|          | 500人以上           | 91.7           | 91.1         | 37.8       | 7.4            | 45.9 | 0.6  | 8.3        |              |
|          | 100人以上<br>500人未満 | 94.9           | 94.2         | 32.3       | 9.5            | 52.4 | 0.6  | 5.1        |              |
| 課長級      | 規 模 計            | 90.7           | 90.1         | 39.6       | 6.7            | 43.7 | 0.6  | 9.3        |              |
|          | 500人以上           | 85.3           | 84.4         | 35.0       | 6.2            | 43.2 | 0.8  | 14.7       |              |
|          | 100人以上<br>500人未満 | 83.0           | 82.3         | 30.3       | 5.2            | 46.7 | 0.7  | 17.0       |              |
|          | 規 模 計            | 86.0           | 85.1         | 36.6       | 6.6            | 42.0 | 0.9  | 14.0       |              |
|          | 500人以上           |                |              |            |                |      |      |            |              |
|          | 100人以上<br>500人未満 |                |              |            |                |      |      |            |              |

- (注) 定期昇給の有無が不明、定期昇給の実施が未定及びベース改定と定期昇給を分離することができない事業所を除く事業所数を100とした割合である。  
なお、小数点以下第2位を四捨五入しているため、合計が一致しない場合がある。

第6表 民間における住宅手当の支給状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 支 給 の 有 無                        | 割 合                    |
|----------------------------------|------------------------|
| 支 給 す る                          | 54.8%                  |
| 支 給 し な い                        | 45.2%                  |
| 借家・借間居住者に対する住宅手当<br>月額最高支給額の中位階層 | 30,000円以上<br>31,000円未満 |

## 第7表 民間における国内異動に係る手当等の支給状況

### その1 転勤をした者に対する手当等の支給状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 転勤に伴い<br>手当等を支給<br>する | 支給方法 |       | 転勤に伴い<br>手当等を支給<br>しない |
|-----------------------|------|-------|------------------------|
|                       | 一時金  | 一時金以外 |                        |
|                       | %    | %     |                        |
| 90.3                  | 74.6 | 56.8  | 9.7                    |

(注) 1 手当等には、赴任時に生じる引っ越し費用、交通費及び宿泊費を含まない。

2 支給方法は、転勤に伴い手当等を支給する事業所を100とした割合である(複数回答)。

### その2 転勤をした者に対する帰宅費用の支給状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 帰宅費用を<br>支給する | 年間支給回数 |        |        |        |       |      | 帰宅費用を<br>支給しない |
|---------------|--------|--------|--------|--------|-------|------|----------------|
|               | 1～11回  | 12回    | 13～23回 | 24回    | 25回以上 | 平均   |                |
|               | %      | %      | %      | %      | %     | 回    |                |
| 79.0          | (15.4) | (51.0) | (9.1)  | (19.0) | (5.5) | 15.0 | 21.0           |

(注) 1 帰宅費用の支給の有無は、転勤に伴い手当等を支給する事業所を100とした割合である。

2 年間支給回数は、転勤に伴い手当等を支給し、異動前の居住地への帰宅費用を支給する事業所の状況であり、( )内は当該事業所を100とした割合である。

第8表 民間における冬季賞与の考課査定分の配分状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 係 員     |       | 課 長 級   |       | 部 長 級 ( 非 役 員 ) |       |
|---------|-------|---------|-------|-----------------|-------|
| 一定率(額)分 | 考課査定分 | 一定率(額)分 | 考課査定分 | 一定率(額)分         | 考課査定分 |
| %       | %     | %       | %     | %               | %     |
| 55.2    | 44.8  | 51.0    | 49.0  | 50.2            | 49.8  |

# 第9表 民間における定年制の状況等

## その1 定年制の状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 定年制あり  | 定年年齢   |        | 定年制なし |
|--------|--------|--------|-------|
|        | 60歳    | 61歳以上  |       |
| 99.5 % | 70.1 % | 29.3 % | 0.5 % |

- (注) 1 定年制の有無を回答した事業所を100とした割合である。  
 2 企業規模100人以上、かつ、事業所規模50人以上の事業所を対象として集計したものである（その2及びその3において同じ。）。

## その2 定年年齢を60歳から引き上げた事業所における一定年齢到達を理由とした給与減額の状況

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 区分 \ 項目 | 給与減額あり | 60歳で減額 | 給与減額なし |
|---------|--------|--------|--------|
|         |        |        |        |
| 課長級     | 57.4 % | 38.9 % | 42.6 % |
| 非管理職    | 48.6   | 32.5   | 51.4   |

- (注) 1 「定年年齢を60歳から引き上げた事業所」には、定年制を廃止した事業所を含む（その3において同じ。）。  
 2 一定年齢到達時に常勤従業員の給与を減額する仕組みの有無を回答した事業所を100とした割合である。

## その3 定年年齢を60歳から引き上げた事業所のうち、60歳で給与を減額している事業所における60歳を超える従業員の年間給与水準

(令和8年職種別民間給与実態調査)

| 課長級    | 非管理職   |
|--------|--------|
| 76.9 % | 77.4 % |

- (注) 標準的な常勤従業員が60歳になる前に受けていた年間給与水準を100とした場合に60歳を超えて受ける年間給与水準の割合である。

第10表 民間における役員の年間報酬額

(令和5年民間企業における役員報酬(給与)調査)

| 区 分            | 年 間 報 酬 額 |
|----------------|-----------|
| 企業規模計 (500人以上) | 37,555千円  |
| 1,000人以上       | 43,691千円  |
| 3,000人以上       | 59,202千円  |

- (注) 1 令和5年人事院勧告の参考資料に掲載した数値等の一部を再掲等したものである。  
 2 役員数5人以上の企業における「社長を直接補佐し、会社の業務全般を統括している役員(各社1人)」(調査実人員420人)を集計した。  
 3 年間報酬額には、令和4年中に支給された賞与を含む。

<参考>

|                   |          |
|-------------------|----------|
| 事務次官(指定職8号俸)の年間給与 | 26,090千円 |
|-------------------|----------|

- (注) 年間給与は、令和8年勧告後の俸給月額等を基礎としたモデル給与である。