

行政研修 ジャーナル

No.54
2023

人事院公務員研修所
National Institute of Public Administration
National Personnel Authority



「幸せの企画術」

小山 薫堂 放送作家・脚本家

「日本経済復活のための 経営学的視座と霞ヶ関の役割」

入山 章栄 早稲田大学大学院経営管理研究科教授

誌上講演

令和4年度行政研修実施結果レポート
令和5年度行政研修実施計画及び日程表

行政研修ジャーナル

No.54 2023

Topic 1 誌上講演

……p2

「幸せの企画術」

……p3

小山 薫堂 放送作家・脚本家
(第189回行政フォーラムより)

「日本経済復活のための 経営学的視座と霞ヶ関の役割」

……p14

入山 章栄 早稲田大学大学院経営管理研究科教授
(第238回行政研修(課長級)課長力向上コースより)

(注) Topic1のホームページ上の掲載はございません

Topic 2 令和4年度行政研修実施結果レポート

……p18

令和4年度行政研修の業務レポート

……p19

国家公務員合同初任研修
初任行政研修
3年目フォローアップ研修
行政研修(課長補佐級)
行政研修(課長補佐級)国際コース
行政研修(課長補佐級)女性管理職養成コース
行政研修(課長補佐級)リーダーシップ研修
行政研修(課長級)現場訪問コース
行政研修(課長級)
行政研修(課長級)課長力向上コース
行政研修(係員級特別課程)
行政研修(係長級特別課程)
行政研修(課長補佐級特別課程)
行政フォーラム
幹部行政官セミナー(アスペンメソッド)

Topic 3 令和5年度行政研修実施計画及び日程表 ……p42

令和5年度行政研修実施計画の概要 ……p43

令和5年度行政研修日程表 ……p44

編集後記

令和4年度行政研修の業務レポート

国家公務員合同初任研修

初任行政研修

3年目フォローアップ研修

行政研修（課長補佐級）

行政研修（課長補佐級）国際コース

行政研修（課長補佐級）女性管理職養成コース

行政研修（課長補佐級）リーダーシップ研修

行政研修（課長級）現場訪問コース

行政研修（課長級）

行政研修（課長級）課長力向上コース

行政研修（係員級特別課程）

行政研修（係長級特別課程）

行政研修（課長補佐級特別課程）

行政フォーラム

幹部行政官セミナー（アスペンメソッド）

令和4年度行政研修の業務レポート

令和4年度に実施した各行政研修の内容については、以下のとおりです。

第56回 国家公務員合同初任研修

オンライン形式:令和4年4月6日(水)

修了者:791名

開会式

内閣総理大臣訓示

人事院総裁訓示

新規採用職員代表者挨拶

講演

「21世紀の世界と日本：ODAを中心に」

独立行政法人国際協力機構前理事長・東京大学名誉教授

北岡伸一

講義

「公務員の基本」

国家公務員倫理審査会事務局前首席参事官

岸本康雄



(写真：第56回国家公務員合同初任研修)

令和4年度初任行政研修

全コース共通 オンライン研修 第1週 (A～Dコース令和4年5月13日 E～Hコース6月8日)

1 体験を通して公共政策のあり方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
現場訪問 事前講義	講義	「ふくしま復興・再生のあゆみ」 福島県企画調整部長 橘 清 司

2 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
オリエンテーション		

Aコース 通勤及びオンライン研修 第2週 (令和4年5月16日～5月20日)：第3週 (令和4年5月23日～5月27日)

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	総務事務次官 黒田 武一郎
公務員倫理を考える	演習	近畿大学経営学部教授 中谷 常二 人事院公務員研修所客員教授 阿久澤 徹
人権	講義	NPO法人国際協力NGOセンター理事 若林 秀樹

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
行政政策事例研究	講義、討議	「長良川河口堰建設事例」 NPO法人日本水フォーラム代表理事 竹村 公太郎 日本工営株式会社常務執行役員 田村 秀夫 東洋建設株式会社常務理事 三石 真也
若手公務員の歩み	講義、討議	人事院事務総局総務課広報室広報グループ広報専門官 羽鳥 良人
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和彦
特別講義	講義	「教育格差」 龍谷大学社会学部准教授 松岡 亮二

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「タイミングマネジメント®研修～成果を向上させる効果的な仕事術～」 株式会社プライムタイム代表取締役 坂本 敦子

4 体験を通じて行政の在り方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
国際行政の現場	講義、意見交換	防衛省陸上幕僚監部防衛部防衛協力課3等陸佐 中村 美雄 防衛省海上幕僚監部防衛課防衛班3等海佐 土肥 紘 防衛省航空幕僚監部防衛部防衛課1等空佐 高倉 征宏
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」(福島県浜通り地域)

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、 チームビルディング等		

合計 62時間30分

TOPIC 2 令和4年度行政研修実施結果レポート

令和4年度初任行政研修

Bコース 通勤及びオンライン研修 第2週（令和4年5月23日～5月27日）：第3週（令和4年5月30日～6月3日）

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	国土交通事務次官 山田 邦博
公務員倫理を考える	演習	近畿大学経営学部教授 人事院公務員研修所指導教官 中谷 常二 市川 茂
人権	講義	公益社団法人ギャンブル依存症問題を考える会代表 田中 紀子

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
政策課題研究	講義、討議	「未来の日本外交」 学習院大学法学部特別客員教授 石井 正文 「知的財産政策」 明治大学名誉教授・弁理士 高倉 成男 「生活保障に向けた諸政策・制度の連携」 中央大学法学部教授 宮本 太郎
若手公務員の歩み	講義、討議	環境省大臣官房総務課課長補佐 香田 慎也
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和彦

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「タイミングマネジメント®研修～成果を向上させる効果的な仕事術～」 株式会社プライムタイム代表取締役 坂本 敦子

4 体験を通じて行政の在り方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
国際行政の現場	講義、意見交換	防衛省陸上幕僚監部防衛部防衛課2等陸佐 與田 将一郎 防衛省海上幕僚監部防衛課防衛班3等海佐 中西 亮太 防衛省航空幕僚監部防衛部防衛課防衛協力班総括2等空佐 田村 英俊
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」（福島県浜通り地域）
市民との協働について考える	講義、演習	NPO法人ETIC.

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、チームビルディング等		

合計 62時間35分

令和4年度初任行政研修

Cコース 通勤及びオンライン研修 第2週（令和4年5月30日～6月3日）：第3週（令和4年6月6日～6月10日）

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	消費者庁長官 伊藤 明子
公務員倫理を考える	演習	近畿大学経営学部教授 人事院公務員研修所教授 中谷 常二 井手 亮
人権	講義	NPO法人テラ・ルネッサンス理事 鬼丸 昌也

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
政策課題研究	講義、討議	「防災政策」 東北大学災害科学国際研究所副研究所長・教授 丸谷 浩明 「イスラムとの共生」 同志社大学大学院グローバル・スタディーズ研究科教授 内藤 正典 「安全保障」 明海大学外国語学部教授 小谷 哲男
若手公務員の歩み	講義、討議	財務省理財局総務課課長補佐 土山 哲広
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和彦
特別講義	講義	「日本は10年で劇的に変わる！うねりの中心に皆さんがいる！ ～現場感とビジョンのある行政官がカギとなる～」 公益社団法人MORIUMIUS代表理事 立花 貴

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「タイミングマネジメント®研修～成果を向上させる効果的な仕事術～」 株式会社プライムタイム代表取締役 坂本 敦子

4 体験を通じて行政の在り方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
国際行政の現場	講義、意見交換	防衛省整備計画局施設技術管理官付2等陸佐 宮本 健 防衛省海上幕僚監部防衛課防衛班3等海佐 谷口 真彦 防衛省航空幕僚監部防衛部防衛課防衛協力班総括2等空佐 田村 英俊
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」（福島県浜通り地域）

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、 チームビルディング等		

合計 62時間50分

令和4年度初任行政研修

Dコース 通勤及びオンライン研修 第2週（令和4年6月6日～6月10日）：第3週（令和4年6月13日～6月17日）

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	環境事務次官 中井 徳太郎
公務員倫理を考える	演習	近畿大学経営学部教授 中谷 常二 人事院公務員研修所客員教授 阿久澤 徹
人権	講義	株式会社ヒューマン・コメディ代表取締役 三宅 晶子

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
行政政策事例研究	講義、討議	「成田空港建設事例」 空港施設株式会社取締役（社長特命事項担当） 高橋 朋敬 一般財団法人関西観光本部代表理事 東井 芳隆 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構副理事長 水嶋 智
若手公務員の歩み	講義、討議	厚生労働省労働基準局安全衛生部計画課長補佐 工藤 春華
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和彦

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「職場のコミュニケーション～チームビルディングの観点から～」 株式会社ナガオ考務店代表取締役 長尾 彰

4 体験を通じて行政の在り方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
国際行政の現場	講義、意見交換	「日本による「グローバルヘルス」への貢献」 独立行政法人国際協力機構 企画部イノベーション・SDGs推進室室長 松山 剛士 人間開発部審議役兼新型コロナウイルス感染症対策協力推進室長 瀧澤 郁雄 人間開発部保健第一グループ保健第二チーム企画役 深尾 真理子 人間開発部保健第二グループ保健第四課長 葦田 竜也
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」（福島県浜通り地域）
市民との協働について考える	講義、演習	一般社団法人RCF代表理事 藤沢 烈

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、 チームビルディング等		

合計 62時間35分

令和4年度初任行政研修

Eコース 通勤及びオンライン研修 第2週（令和4年6月13日～6月17日）：第3週（令和4年6月20日～6月24日）

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	財務事務次官 矢野 康 治
公務員倫理を考える	演習	人事院公務員研修所客員教授 阿久澤 徹 人事院公務員研修所主任教授 岸本 康 雄
人権	講義	全国ハンセン病療養所入所者協議会事務局長 藤崎 陸 安

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
行政政策事例研究	講義、討議	「福島復興事例」 中小企業庁次長 新居 泰 人 内閣府原子力被災者生活支援チーム審議官 辻本 圭 助 経済産業省地域経済産業政策統括調整官 師田 晃 彦
若手公務員の歩み	講義、討議	法務省法務総合研究所研修第三部教官 瀬島 由紀子
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和 彦

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「職場のコミュニケーション～チームビルディングの観点から～」 株式会社ナガオ考務店代表取締役 長尾 彰

4 体験を通じて行政の在り方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
国際行政の現場	講義、意見交換	「日本による「グローバルヘルス」への貢献」 独立行政法人国際協力機構 人事部人事企画課長 宮田 尚 亮 人間開発部審議役兼新型コロナウイルス感染症対策協力推進室長 瀧澤 郁 雄 人間開発部次長兼保健第一グループ長 伊藤 賢 一 人間開発部保健第二グループ保健第四課長 葦田 竜 也
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」（福島県浜通り地域）
市民との協働について考える	講義、演習	NPO法人ETIC.

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、チームビルディング等		

合計 62時間35分

令和4年度初任行政研修

Fコース 通勤及びオンライン研修 第2週（令和4年6月20日～6月24日）：第3週（令和4年6月27日～7月1日）

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	金融庁長官 中 島 淳 一
公務員倫理を考える	演習	近畿大学経営学部教授 中 谷 常 二 人事院公務員研修所指導教官 市 川 茂
人権	講義	「ココロのバリアフリー計画とは？」 NPO法人ココロのバリアフリー計画理事長 池 田 君 江

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
行政政策事例研究	講義、討議	「消費税導入事例」 元国税庁長官 大 武 健一郎 一般社団法人山田経済・経営研究所理事長 永 長 正 士 人事院職員福祉局長 柴 崎 澄 哉
若手公務員の歩み	講義、討議	文部科学省大臣官房総務課行政改革推進室室長補佐 高 瀬 智 美
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬 能 和 彦

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「アサーティブ・コミュニケーション」 NPO法人アサーティブジャパン認定講師 渡 辺 由 美

4 体験を通じて行政の在り方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
国際行政の現場	講義、意見交換	「世界の難民問題の現在とUNHCRの取り組み」 国連難民高等弁務官事務所 駐日事務所 副代表（法務） 阿 阪 奈 美 アフガニスタン・カブール事務所代表補（法務） 角 間 美 菜 子 駐日事務所准渉外担当官 辻 井 萌 子
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」（福島県浜通り地域）
市民との協働について考える	講義、演習	一般社団法人あすびと福島代表理事 半 谷 栄 寿

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、チームビルディング等		

合計 62時間35分

令和4年度初任行政研修

Gコース 通勤及びオンライン研修 第2週（令和4年6月27日～7月1日）：第3週（令和4年7月4日～7月8日）

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	前復興庁事務次官 開出 英之
公務員倫理を考える	演習	近畿大学経営学部教授 中谷 常二 人事院公務員研修所教授 井手 亮
人権	講義	NPO法人かものはしプロジェクトインド事業担当ディレクター 清水 友美

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
政策課題研究	講義、討議	「エネルギー政策」 国際大学副学長・大学院国際経営研究科教授 橘川 武郎 成城大学経済学部教授 平野 創 人事院公務員研修所政策研修分析官 中山 元太郎 「アジアから見る国際政治」 神奈川大学法学部・法学研究科教授 大庭 三枝
若手公務員の歩み	講義、討議	会計検査院第5局経済産業検査第1課副長 岡田 修和
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和彦
特別講義	講義	「流しの公務員」が実装する「共創」のまちづくり 常滑市副市長 山田 朝夫

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「職場のコミュニケーション～チームビルディングの観点から～」 株式会社ナガオ考務店代表取締役 長尾 彰

4 体験を通じて行政の在り方を考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
諸外国から見た日本	講義、意見交換	在日米国大使館広報・文化交流担当公使 フィリップ・ロスキャンブ 駐日英国大使館二等書記官（政治部） ジェイムズ・ハーディー 駐日カナダ大使館一等書記官（政務） アンブラ・ディッキー
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」（福島県浜通り地域）

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、チームビルディング等		

合計 62時間35分

TOPIC 2 令和4年度行政研修実施結果レポート

令和4年度初任行政研修

Hコース 通勤及びオンライン研修 第2週（令和4年7月4日～7月8日）：第3週（令和4年7月11日～7月15日）

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
公務員の在り方	講義、レポート作成	経済産業事務次官 多田 明 弘
公務員倫理を考える	演習	近畿大学経営学部教授 中谷 常 二 人事院公務員研修所主任教授 岸本 康 雄
人権	講義	一般社団法人スローコミュニケーション代表／植草学園大学副学長 野澤 和 弘

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
行政政策事例研究	講義、討議	「東日本大震災事例」 市町村職員中央研修所学長 岡本 全 勝 前内閣府迎賓館長 福井 仁 史 船橋市副市長 辻 恭 介
若手公務員の歩み	講義、討議	農林水産省水産庁増殖推進部栽培養殖課課長補佐（総括） 横山 健太郎
政策ディベート	講義、討議、実習	ThinkHard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和 彦
特別講義	講義	「介護の現場から」 株式会社シルバークロウド代表取締役 下河原 忠 道

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	テーマ及び講師
コミュニケーション	演習	「職場のコミュニケーション～チームビルディングの観点から～」 株式会社ナガオ考務店代表取締役 長尾 彰

4 体験を通じて行政の在り方考える

研修科目	技法	テーマ及び講師
諸外国から見た日本	講義、意見交換	駐日南アフリカ大使館特命全権公使 アナリーズ・シュロダー 駐日フィリピン大使館二等書記官 ジャンケネス E. ボランテ 駐日カナダ大使館一等書記官（政務） アンブラ・ディッキー
現場訪問	視察、意見交換	「被災地訪問」（福島県浜通り地域）

5 諸行事等

研修科目	技法	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション、チームビルディング等		

合計 62時間30分

令和4年度3年目フォローアップ研修

Aコース オンライン形式及び合宿形式（令和4年8月30日～9月2日）※8月30日及び31日はオンライン形式

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員としての2年間を振り返り、今後の公務員生活について考える	討議	2:30	
先輩職員を囲んで	講義、討議	2:00	警察庁長官官房人事課課長補佐 高田 志保 経済産業省大臣官房秘書課課長補佐（総括担当） 河野 孝史
公務員の在り方を考える（個人レポート作成）	レポート作成	1:30	

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
個別政策研究	発表、討議	5:20	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
現場訪問（地方自治体、企業）	講義	1:00	入間市長 杉島 理一郎
	視察、意見交換	7:00	入間市関連施設、 入間市内企業 株式会社テラダイ 株式会社入曾精密 株式会社トコウ

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
ファシリテーション	講義、演習	3:00	加留部貴行事務所AN-BAI代表 九州大学大学院統合新領域学府客員准教授 加留部 貴行

4 諸行事等

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション等		1:50	

合計 24時間10分

Bコース オンライン形式及び合宿形式（令和4年9月6日～9月9日）※9月6日及び7日はオンライン形式

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員としての2年間を振り返り、今後の公務員生活について考える	討議	2:30	
先輩職員を囲んで	講義、討議	2:00	金融庁総合政策局秘書課課長補佐 平林 高明 環境省自然環境局温泉地保護利用推進室温泉・地熱資源保護利用専門官 野玉 悠葵
公務員の在り方を考える（個人レポート作成）	レポート作成	1:30	

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
個別政策研究	発表、討議	5:20	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
現場訪問（地方自治体、企業）	講義	1:00	入間市長 杉島 理一郎
	視察、意見交換	7:00	入間市関連施設、 入間市内企業 カネパッケージ株式会社 入間ガス株式会社 株式会社トーヨーアサノ東京工場 株式会社狭山金型製作所 株式会社イチヤナギ

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
ファシリテーション	講義、演習	3:00	加留部貴行事務所AN-BAI代表 九州大学大学院統合新領域学府客員准教授 加留部 貴行

4 諸行事等

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション等		1:50	

合計 24時間10分

TOPIC 2 令和4年度行政研修実施結果レポート

令和4年度3年目フォローアップ研修

Cコース オンライン形式及び合宿形式（令和4年9月13日～9月16日）※9月13日及び14日はオンライン形式

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員としての2年間を振り返り、今後の公務員生活について考える	討議	2:30	
先輩職員を囲んで	講義、討議	2:00	消費者庁デジタル推進室室長補佐 琴野綾音 農林水産省大臣官房新事業・食品産業部食品製造課企画第1班課長補佐 西元哲生
公務員の在り方を考える (個人レポート作成)	レポート作成	1:30	

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
個別政策研究	発表、討議	5:20	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
現場訪問（地方自治体、企業）	講義	0:45	入間市長 杉島理一郎
	視察、意見交換	7:45	入間市関連施設、 入間市内企業 株式会社入曾精密 株式会社トコウ 首都圏アグリファーム株式会社・製茶工場

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
ファシリテーション	講義、演習	3:00	加留部貴行事務所AN-BAI代表 九州大学大学院統合新領域学府客員准教授 加留部 貴行

4 諸行事等

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション等		1:50	

合計 24時間40分

Dコース オンライン形式及び合宿形式（令和4年9月27日～9月30日）※9月27日及び28日はオンライン形式

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員としての2年間を振り返り、今後の公務員生活について考える	討議	2:30	
先輩職員を囲んで	講義、討議	2:00	デジタル庁戦略・組織グループ参事官補佐 山内匠 厚生労働省雇用環境・均等局雇用機会均等課長補佐 赤崎友美
公務員の在り方を考える (個人レポート作成)	レポート作成	1:30	

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
個別政策研究	発表、討議	5:20	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
現場訪問（地方自治体、企業）	講義	1:00	入間市長 杉島理一郎
	視察、意見交換	7:05	入間市関連施設、 入間市内企業 カネパッケージ株式会社 株式会社ケーロード 株式会社イチヤナギ 株式会社狭山金型製作所

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
ファシリテーション	講義、演習	3:00	加留部貴行事務所AN-BAI代表 九州大学大学院統合新領域学府客員准教授 加留部 貴行

4 諸行事等

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション等		1:50	

合計 24時間15分

令和4年度3年目フォローアップ研修

Eコース オンライン形式及び合宿形式（令和4年10月4日～10月7日）※10月4日及び5日はオンライン形式

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員としての2年間を振り返り、今後の公務員生活について考える	討議	2:30	
先輩職員を囲んで	講義、討議	2:00	復興庁法務技官（東京拘置所処遇部作業専門官） 併任：復興事務官（統括官付参事官付参事官補佐） 法務省保護局総務課法務専門職（法務専門官） 菱木 順一 井澤 哲
公務員の在り方を考える （個人レポート作成）	レポート作成	1:30	

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
個別政策研究	発表、討議	5:20	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
現場訪問（地方自治体、企業）	講義	1:00	入間市長 杉島 理一郎
	視察、意見交換	7:05	入間市関連施設、 入間市内企業 首都圏アグリファーム株式会社・製茶工場 株式会社奥井組 株式会社industria

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
マネジメント入門	講義、討議	3:00	人事院公務員研修所教授 井手 亮

4 諸行事等

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
フィットネスプログラム （自由参加）		(0:30)	フリーランス・トレーナー、健康運動指導士、管理栄養士 小林 真弓
開・閉講式、オリエンテーション等		1:50	

合計 24時間15分

Fコース オンライン形式及び合宿形式（令和4年10月18日～10月21日）※10月18日及び19日はオンライン形式

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員としての2年間を振り返り、今後の公務員生活について考える	討議	2:30	
先輩職員を囲んで	講義、討議	2:00	公正取引委員会事務局官房人事課課長補佐（総括担当） 武田 雅弘 総務省行政管理局管理官室副管理官 風 早 勇 作
公務員の在り方を考える （個人レポート作成）	レポート作成	1:30	

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
個別政策研究	発表、討議	5:20	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
入間市内企業との意見交換、 入間市長との意見交換	講義、意見交換	6:40	入間市内企業 株式会社テラダイ 首都圏アグリファーム株式会社 寺 園 智 樹 水 本 達 也 長 澤 英 夫 株式会社ケーロッド 久 礼 亮 一 入間市長 杉 島 理 一 郎

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
マネジメント入門	講義、討議	3:00	人事院公務員研修所教授 井手 亮

4 諸行事等

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
開・閉講式、オリエンテーション等		1:50	

合計 22時間5分

令和4年度3年目フォローアップ研修

Gコース オンライン形式及び合宿形式（令和4年10月25日～10月28日）※10月25日及び26日はオンライン形式

1 国民全体の奉仕者としての使命と職責について考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員としての2年間を振り返り、今後の公務員生活について考える	討議	2:30	
先輩職員を囲んで	講義、討議	2:00	国土交通省自動車局旅客課地域交通対策官 江口 慎太郎 防衛省大臣官房秘書課部員 安田 侑樹
公務員の在り方を考える (個人レポート作成)	レポート作成	1:30	

2 公共政策の在り方を多角的に検証し考える

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
個別政策研究	発表、討議	5:20	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
入間市内企業との意見交換、 入間市長との意見交換	講義、意見交換	5:50	入間市内企業 株式会社テラダイ 寺園 智樹 入間ガス株式会社 金子 邦男 入間市長 杉島 理一郎

3 公正な公務運営について学ぶ

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
マネジメント入門	講義、討議	3:00	人事院公務員研修所教授 井手 亮

4 諸行事等

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
フィットネスプログラム (自由参加)		(0:30)	フリーランス・トレーナー、健康運動指導士、管理栄養士 小林 真弓
開・閉講式、オリエンテーション等		1:50	

合計 22時間

行政研修（課長補佐級）

○ 第287回行政研修（課長補佐級）

オンライン形式:令和4年8月23日(火)～26日(金)

修了者:46名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
政策課題研究	基調講義	3:10	(基調講義)
	班別討議	8:45	「我が国の雇用慣行と『正規・非正規労働問題』」
	全体討議	3:05	人事院公務員研修所政策研修分析官 (全体討議) 人事院公務員研修所政策研修分析官
			小堀 幸一
			小堀 幸一
マネジメント	講義・討議	3:00	マネジメント研究「チーム・リーダーシップ概論」 株式会社エレクセ・パートナーズ代表取締役
個別政策研究	発表・討議	5:00	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		2:55	開・閉講式、オリエンテーション等
	合計	25時間55分	

○ 第288回行政研修（課長補佐級）

オンライン形式:令和4年10月26日(水)～28日(金)

修了者:57名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
政策課題研究	基調講義	2:30	(基調講義)
	班別討議	7:00	「(脱炭素社会に向けた) エネルギー政策」
	全体討議	3:00	東京大学公共政策大学院教授 (全体討議) 東京大学公共政策大学院教授
			鈴木 一人
			鈴木 一人
マネジメント研究 (パワーハラ防止)	講義・討議	2:00	「パワーハラメントから守る。(人を仕事を組織を守る。)」 くく法律事務所弁護士
仕事の振り返り	講義・討議	2:00	「SDGsの視点から仕事を振り返る」 人事院公務員研修所政策研修分析官
諸行事等		3:15	開・閉講式、オリエンテーション等
	合計	19時間45分	

○ 第289回行政研修（課長補佐級）

合宿形式:令和4年11月15日(火)～18日(金)

修了者:45名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
政策課題研究	基調講義	2:00	(基調講義)
	質疑応答・ アドバイス	1:00	「政策立案の精度をさらに向上させるためダイナミックなEBPMを実現していく」～アジャイル型政策形成・評価が目指すもの～
	班別討議	7:20	PHP総研主席研究員、立教大学大学院特任教授
	全体討議	3:00	(質疑応答・アドバイス) PHP総研主席研究員、立教大学大学院特任教授 (全体討議) PHP総研主席研究員、立教大学大学院特任教授
			亀井 善太郎
			亀井 善太郎
			亀井 善太郎
マネジメント研究	講義・討議	3:00	「マネジメント研究」 人事院公務員研修所教授
個別政策研究	発表・討議	6:15	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		2:45	開・閉講式、オリエンテーション等
	合計	25時間20分	

行政研修（課長補佐級）

○ 第290回行政研修（課長補佐級）

合宿形式:令和4年12月13日(火)～16日(金)

修了者:41名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
政策課題研究	自習	0:20	(基調講義)
	基調講義	2:30	「変革する社会の政策構築技術としてのリスクマネジメント」
	班別討議	8:30	横浜国立大学リスク共生社会創造センター客員教授 野口和彦
	全体討議	3:00	(全体討議) 横浜国立大学リスク共生社会創造センター客員教授 野口和彦
マネジメント研究	講義・討議	3:30	「マネジメント研究」 人事院公務員研修所教授 井手亮
個別政策研究	発表・討議	5:00	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		2:35	開・閉講式、オリエンテーション等
合計		25時間25分	

○ 第291回行政研修（課長補佐級）

オンライン形式:令和5年2月7日(火)～10日(金)

修了者:45名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
政策課題研究	基調講義	3:00	(基調講義)
	班別討議	8:00	「AIとヒトの共生にむけて」
	関連講義	3:00	中央大学国際情報学部長 平野晋
	全体討議	3:00	(関連講義) 「AI倫理の動向」 理化学研究所革新知能統合研究センターチームリーダー 中川裕志
			(全体討議) 中央大学国際情報学部長 平野晋
マネジメント研究	講義	2:30	「プログラム&プロジェクトマネジメント入門」 慶応義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科教授 当麻哲哉
個別政策研究	発表・討議	5:00	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		3:40	開・閉講式、オリエンテーション等
合計		28時間10分	

行政研修（課長補佐級）

○ 令和4年行政研修（課長補佐級）国際コース

通勤形式: 令和5年2月1日(水)～3日(金)

修了者: 49名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
英語の論理的世界	講義・演習	5:00	K/Hコミュニケーションズ株式会社 国井 信一 金子 沙織
講義	講義・討議	3:00	「日本型ガバナンス：抵抗か、米国型への収斂か (Japan's Governance: Resilience or Convergence?)」 静岡県立大学経営情報学部経営情報学科教授 竹下 誠二郎
個別政策研究	発表・討議	5:00	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		3:50	開・閉講式、オリエンテーション等
合計			16時間50分

○ 令和4年度行政研修（課長補佐級）女性管理職養成コース

通勤形式: 令和5年1月18日(水)～20日(金)

修了者: 35名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
管理職の役割を考える	講義	1:30	元厚生労働事務次官 村木 厚子
先輩職員を囲んで	講義・意見交換	3:00	農林水産省農村振興局農村政策部長 文化庁参事官（芸術文化担当） 山田 素子 株式会社日経BPビジネス企画ユニット ソリューションビジネス企画部次長 新里 はるみ
これからの管理職のための コーチング研修	講義・演習	3:00	京都芸術大学教授 本間 正人
マネジメント研究	事例解説	0:30	事例解説
	討議・意見交換	1:15	「経験共有」（研修員間で経験を共有）
	班別討議	3:00	班ごとに指定された事例について研修員間で討議
	全体発表・ 総括講義	2:00	東京大学公共政策大学院客員教授・ 人事院公務員研修所顧問 三好 真理
諸行事等		3:30	開・閉講式、オリエンテーション等
合計			17時間45分

TOPIC 2 令和4年度行政研修実施結果レポート

行政研修（課長補佐級）

○ 令和4年度行政研修（課長補佐級）リーダーシップ研修

合宿課程: 令和4年8月1日(月)～3日(水)

令和4年11月28日(月)～30日(水)

現場訪問: 令和4年10月19日(水)～21日(金) 又は 令和4年10月26日(水)～28日(金) (島根県海士町)

オンライン形式: 令和4年9月21日(水)

通勤課程: 令和4年11月9日(水)～11日(金) 西ヶ原研修合同庁舎(北区西ヶ原2-2-1)

令和5年1月6日(金) 西ヶ原研修合同庁舎(北区西ヶ原2-2-1)

修了者: 25名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
共同研究	班別討議	19:15 (2:30)	グループで設定したテーマについて、提言を取りまとめて発表し、研修員間で討議 ([EMP修了生を交えて]) (東京大学大学院総合文化研究科教授) 梶谷真司 (東京大学EMP修了生)
	中間発表	2:30	チューター 外務省大臣官房広報文化外交戦略課長 小野健
	全体発表	3:15	財務省関税局業務課認定事業者調整官 金山茂明 原子力損害賠償・廃炉等支援機構執行役員 多田克行 国土交通省大臣官房人事課企画官 伊勢尚史
行政・行政官の在り方等に関する講義・講話	講義	1:30	「行政官の在り方」 元国税庁長官 大武健一郎
	講義	2:00	「世界の中の日本」 同志社大学法学部特別客員教授 兼原信克
	講義	2:00	「日本型組織を考える」 元厚生労働事務次官 村木厚子
	講話	1:00	講話 人事院総裁 川本裕子
	講義・演習	3:30	「政官関係・官民関係」 慶應義塾大学総合政策学部教授 清水唯一朗 若手実践家
リーダーシップ・マネジメント研究に関する講義	講義	1:30	「海士町から見える未来社会をつくる人への問い」 (株)風と土と代表取締役 阿部裕志
	講義	3:00	「マインドフルネスとマネジメント」 P・F・ドラッカー大学院准教授 ジェレミー・ハンター
	講義	3:00	マネジメント研究「コーチング」 京都芸術大学教授 本間正人
	講義	2:00	「創造するゆるいリーダーシップ」 (株)NEWYOUTH代表取締役/慶應義塾大学大学院政策メディア研究科特任准教授/国立福井大学産学官連携本部客員准教授 若新雄純
	講義	1:30	「企業経営とリーダーシップ」 (株)テラダイ代表取締役社長 寺園智樹
行政現場学習	講義・視察・討議・実習	20:15	行政現場学習(島根県海士町) (株)風と土と
東大EMP講義・修了生との合同プログラム	講義・演習	1:30	東京大学エグゼクティブ・マネジメント・プログラム(EMP)との合同プログラム 自己紹介「対話」 東京大学大学院総合文化研究科教授 梶谷真司 東京大学EMP特任准教授 高梨直紘
	講義	2:00	東京大学EMP講義 「人類の住む宇宙」 東京大学名誉教授、東京大学EMPエグゼクティブ・ディレクター 岡村定矩
	講義	2:00	「人文・社会科学の俯瞰」 東京大学特命教授/名誉教授、東京大学EMPコチエア 小野塚知二
	発表	2:00	「個人プレゼンテーション」 チューター 外務省大臣官房広報文化外交戦略課長 小野健 財務省関税局業務課認定事業者調整官 金山茂明 原子力損害賠償・廃炉等支援機構執行役員 多田克行 国土交通省大臣官房人事課企画官 伊勢尚史
個別政策研究	発表・討議	5:00	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		5:15	開・閉講式、オリエンテーション等
合計 84時間00分			

行政研修（課長級）

○ 第236回行政研修（課長級）現場訪問コース

オンライン形式(事前研修)：令和4年8月5日(金)

派遣研修(福島現場訪問)：令和4年8月25日(木)～27日(土)

福島県浜通り地域(双葉町、浪江町、富岡町、大熊町、楡葉町等)

修了者：22名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師(訪問先)
訪問先に関する事情研究(事前研修)	講義	2:00	「福島の復興・再生に向けた取組について」 福島県企画調整部長 橋 清 司
現場訪問等(福島現場訪問)	意見交換、視察	15:05	双葉町産業交流センター 双葉町・浪江町フィールド視察 東日本大震災・原子力災害伝承館 東京電力廃炉資料館 東京電力福島第一原子力発電所 富岡町(夜の森地区視察) 富岡町アーカイブミュージアム Jヴィレッジ (東京電力社員との対話、一般社団法人AFW代表との対話、自治体等職員との対話等)
諸行事等		1:35	開・閉講式、オリエンテーション等
		合計	18時間40分

○ 第237回行政研修（課長級）

オンライン形式：令和4年9月27日(火)～30日(金)

修了者：43名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
講義Ⅰ	講義	3:00	「部下マネジメントの勘所」 龍谷大学文学部教授 水 口 政 人
講義Ⅱ	講義	2:00	「ウクライナ紛争と激変する国際情勢」 政策研究大学院大学教授 岩 間 陽 子
講義Ⅲ	講義	2:00	「米国の政治・外交の現状」 笹川平和財団安全保障研究グループ上席研究員 渡 部 恒 雄
講義Ⅳ	講義	2:00	「令和日本のデザイン～新・富国強兵論～」 日本大学危機管理学部教授 先 崎 彰 容
個別政策研究	発表・討議	6:00	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		2:40	開・閉講式、オリエンテーション等
		合計	17時間40分

行政研修（課長級）

○ 第238回行政研修（課長級）課長力向上コース

通勤形式(第1部)：令和5年1月11日(水)～13日(金)

オンライン形式(第2部)：令和5年2月22日(水)

修了者：39名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
講義Ⅰ	講義、演習	2:00	＜問題提起＞ 「日本経済復活のための経営学的視座と霞ヶ関の役割」 早稲田大学大学院経営管理研究科教授 入山章栄
講義Ⅱ	講義、演習	2:00	「社会・職場環境の変化とメンタルマネジメント」 筑波大学医学医療系教授 松崎一葉
講義Ⅲ	講義、演習	2:45	「対話力で仕事が変わる」 フリーアナウンサー、文筆家 住吉美紀
講義Ⅳ	講義、演習	2:00	「経験から学び、人を育てる」 北海道大学大学院経済学研究院教授 松尾睦
講義Ⅴ	講義、演習	2:00	＜世代間対話＞ 「若手の考えるこれからの公務運営と人材育成」 ～課長補佐級の中途採用を考える～ ソトナカプロジェクト・メンバー 人事院事務総局調査職、ソトナカプロジェクト発起人 東寛朗 農林水産省経営局協同組織課課長補佐、 ソトナカプロジェクト共同代表 佐伯健太郎 ソトナカプロジェクト共同代表 中舘尚人 文部科学省「官民協働海外留学創出プロジェクト」 「トビタテ！留学JAPAN」広報・マーケティングチームリーダー、 ソトナカプロジェクト共同代表 西川朋子 VOLIVE株式会社 代表取締役CEO、ソトナカプロジェクト共同代表 吉井弘和
自己紹介、問題意識の開示	発表	1:15	研修員の問題意識の発表等
課題設定	討議・ワーク	0:45	各グループでの問題意識の共有、個人ワーク
グループでの取組共有	発表・討議	1:00	各研修員が実践した取組み、問題意識等をグループ単位で共有・討議
取組・問題意識の共有	全体報告、講評及び講義	2:00	「各職場での取組成果と組織力、人材力向上に向けて」グループ間での共有 元消費者庁長官 板東久美子
個別マネジメント研究	発表・討議	4:00	研修員が取り上げた事例について研修員間で討議
諸行事等		1:50	開・閉講式、オリエンテーション等

合計 21時間35分

行政研修（係員級特別課程）

○ 第39回行政研修（係員級特別課程）

通勤研修: 令和4年8月15日(月)～19日(金)

修了者: 34名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員倫理を考える	講義、討議	2:30	「公務員倫理を考える」 人事院公務員研修所指導教官 篠宮雄輝
小論文作成	レポート作成	2:30	「今後の行政の在り方」及び本研修を通じて得た成果等
政策課題研究	基調講義	2:30	「水産業の現状と問題点」
	班別討議	10:00	農林水産省顧問 宮原正典
	全体討議	3:00	
英語のオペレーティングシステム(OS)を学ぶ	演習	7:00	K/Hコミュニケーションズ株式会社 金子沙織 長岡幸弘
特別講義	講義	2:00	「地域を変える 子どもが変わる 未来を変える ～『あったらいいね!』『やりたい!』を共創する～」 NPO法人豊島WAKUWAKUネットワーク理事長 栗林知絵子
諸行事等		2:30	開・閉講式、オリエンテーション等
合計			32時間

○ 第40回行政研修（係員級特別課程）

通勤研修: 令和4年11月14日(月)～18日(金)

修了者: 40名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員倫理を考える	講義、討議	2:30	「公務員倫理を考える」 人事院公務員研修所指導教官 田中康文
小論文作成	レポート作成	2:30	「今後の行政の在り方」及び本研修を通じて得た成果等
政策課題研究	基調講義	3:00	「食料政策」
	班別討議	10:00	法政大学名誉教授 渡部靖夫
	全体討議	3:00	
英語のオペレーティングシステム(OS)を学ぶ	演習	7:00	K/Hコミュニケーションズ株式会社 国井信一 宇都宮智子
特別講義	講義	2:30	「アサーティブ・コミュニケーション」 NPO法人アサーティブジャパン認定講師 渡辺由美
諸行事等		2:00	開・閉講式、オリエンテーション等
合計			32時間30分

○ 第41回行政研修（係員級特別課程）

合宿研修: 令和5年1月23日(月)～27日(金)

修了者: 42名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
公務員倫理を考える	演習	2:45	「公務員倫理を考える」 近畿大学経営学部教授 中谷常二
小論文作成	レポート作成	3:00	「今後の行政の在り方」及び本研修を通じて得た成果等
政策課題研究	基調講義	2:30	「SDGs」
	班別討議	10:50	法政大学デザイン工学部建築学科教授 川久保俊
	全体討議	3:00	
英語のオペレーティングシステム(OS)を学ぶ	演習	7:00	K/Hコミュニケーションズ株式会社 国井信一 長岡幸弘
特別講義	講義	2:00	「変化の時代における未来創造政策」 第一生命ホールディングス取締役会長、日本経済団体連合会副会長、 中央教育審議会会長 渡邊光一郎
	講義	0:35	「企業の社会的な課題への関わり」 人事院公務員研修所政策研修分析官 中山元太郎
諸行事等		1:50	開・閉講式、オリエンテーション等
合計			32時間5分

行政研修（係長級特別課程）

○ 第57回行政研修（係長級特別課程）

通勤研修:令和4年12月5日(月)～9日(金)

修了者:38名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
小論文作成	レポート作成	2:15	「今後の行政の在り方」及び本研修を通じて得た成果等
政策課題研究	基調講義	2:30	「気候変動緩和策－カーボンニュートラルへの道筋－」 法政大学人間環境学部教授 藤倉 良
	班別討議	8:30	
	全体討議	3:00	
個別政策研究	討議	5:50	
特別講義	講義、討議、実習	7:00	「論理的思考法と政策ディベート」 Think Hard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和彦
マネジメント研究	講義、討議	1:30	人事院公務員研修所指導教官 市川 茂
諸行事等		2:30	開・閉講式、オリエンテーション等
		合計	33時間5分

○ 第58回行政研修（係長級特別課程）

合宿研修:令和5年1月16日(月)～20日(金)

修了者:35名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
小論文作成	レポート作成	2:15	「今後の行政の在り方」及び本研修を通じて得た成果等
政策課題研究	基調講義	3:00	「中小企業振興」 合同会社タツノ経営デザイン代表 辰野 博一
	班別討議	9:10	
	全体討議	3:00	
個別政策研究	討議	5:00	
特別講義	講義、演習	3:00	「アンガーマネジメントを活用した職場でのコミュニケーション」 アンガーマネジメントコンサルタント 篠 真希
現場訪問	視察、意見交換	4:40	大和合金工業株式会社
諸行事等		2:30	開・閉講式、オリエンテーション等
		合計	32時間35分

○ 第59回行政研修（係長級特別課程）

合宿研修:令和5年2月27日(月)～3月3日(金)

修了者:33名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
小論文作成	レポート作成	2:30	「今後の行政の在り方」及び本研修を通じて得た成果等
政策課題研究	基調講義	2:30	「食料政策」 法政大学名誉教授 渡部 靖夫
	班別討議等	9:30	
	全体討議	3:00	
個別政策研究	討議	5:00	
特別講義	講義、討議、実習	4:00	「論理的思考と論理的コミュニケーション」 Think Hard代表、日本ディベート協会副理事長 瀬能 和彦
マネジメント研究	講義、討議	2:30	人事院公務員研修所指導教官 市川 茂
諸行事等		2:30	開・閉講式、オリエンテーション等
		合計	31時間30分

行政研修（課長補佐級特別課程）

○ 第39回行政研修（課長補佐級特別課程）

合宿研修: 令和4年11月7日(月)～11日(金)

修了者: 33名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
研修総括	討議	1:30	
政策課題研究	基調講義	2:00	「高齢者介護」 一般財団法人厚生労働統計協会常務理事 西山裕
	班別討議	13:05	
	全体討議	3:15	
個別政策研究	討議	5:00	
マネジメント研究	講義、討議	4:30	「マネジメント研究『チーム・リーダーシップ概論』」 株式会社エレクセ・パートナーズ代表取締役 永禮弘之
諸行事等		2:30	開・閉講式、オリエンテーション等
		合計	31時間50分

○ 第40回行政研修（課長補佐級特別課程）

通勤研修: 令和5年2月13日(月)～17日(金)

修了者: 40名

研修科目	技法	時間	テーマ及び講師
研修総括	討議	0:40	
政策課題研究	基調講義	2:30	「多文化共生社会づくり」 ダイバーシティ研究所代表理事 田村太郎
	班別討議	9:35	
	全体討議	3:00	
個別政策研究	討議	6:00	
マネジメント研究	講義、討議	2:40	「パワーハラスメント対策」 くくな法律事務所弁護士 置塩正剛
施設見学	施設見学・討議	3:30	外国人在留支援センター
諸行事等		2:30	開・閉講式、オリエンテーション等
		合計	30時間25分

TOPIC 2 令和4年度行政研修実施結果レポート

行政フォーラム（第187回～第191回）

回	日程	講師		テーマ	参加者数
第187回	7月20日	佐橋 亮	東京大学東洋文化研究所准教授	米中対立	103
第188回	10月5日	竹中 治 堅	政策研究大学院大学教授	安倍内閣における官邸主導の強みと限界	85
	10月14日	10月5日の講義部分のみ録画配信			127
第189回	11月15日	小山 薫 堂	放送作家、脚本家	幸せの企画術	140
第190回	1月25日	細谷 雄 一	慶応義塾大学法学部教授	欧州における国際戦略環境の変化と日本の役割	124
第191回	2月15日	豊田 麻 子	株式会社NTTデータ執行役員 グローバルガバナンス本部長	NTTデータのグローバルビジネス再編	85

※各回ともオンラインで実施した。（参加者については登録数。）

幹部行政官セミナー（アスペンメソッド）

	日程	モデレーター、リソース・パーソン		備考	参加者数
審議官・ 筆頭課長 級	9月15日(木)、 11月2日(水)、 12月2日(金)	村上 陽一郎	東京大学名誉教授	<ul style="list-style-type: none"> ●アスペン・メソッドは、あらかじめ用意された古今東西の古典からなるテキスト（重要部分を抜粋したもの）を使用し、モデレーターの問いかけや整理に助けられながら、各参加者が積極的に発言し、対話と議論を積み重ねていくという思索型の研修。 ●モデレーター：テーマについての講義ではなく、対話を活性化させ、適切な方向性を与える。 ●リソース・パーソン：対話の質を高め、より実り多きものとなるよう節度ある助言をする。 	9
		押村 高	青山学院大学 国際政治経済学部教授		
		渋谷 治 美	埼玉大学名誉教授		

■令和5年度行政研修実施計画の概要

■令和5年度行政研修日程表

TOPIC 3 令和5年度行政研修実施計画及び日程表

令和5年度行政研修実施計画の概要は表1、日程表は表2のとおりです。

表1 令和5年度行政研修実施計画の概要

研 修 名	対 象 者	研修期間	実施回数	予定人員
国家公務員合同初任研修 (内閣人事局と共催)	国家公務員採用試験の結果に基づき採用され、職務の級を行政職俸給表(一)2級(これに相当するものを含む。)に決定された職員で公務員研修所長が承認する者	1日	1回	800人
初任行政研修	国家公務員採用試験の結果に基づき採用され、職務の級を行政職俸給表(一)2級(これに相当するものを含む。)に決定された職員のうち、将来、本府省において主に政策の企画立案等の業務に従事することが想定されると各府省が推薦する者	2週間程度	8コース	各コース 95人
3年目フォローアップ研修	初任行政研修受講から2年経過した職員のうち、将来、本府省において主に政策の企画立案等の業務に従事することが想定されると各府省が推薦する者	4日間	8コース	各コース 85人
行政研修(課長補佐級)	本府省課長補佐級に昇任後、概ね1年以内の職員のうち、本府省において政策の企画立案等の業務に従事する者	4日間	4回	各回 60人
行政研修(課長補佐級) 国際コース	各府省の課長補佐級の職員のうち、海外の大学院への留学経験者及び在外勤務経験者で、国際業務に将来的に携わる意欲のある者	3日間	1回	30人
行政研修(課長補佐級) 女性管理職養成コース	各府省の課長補佐級の女性職員で、本府省の管理職員候補として各府省が推薦する者	3日間	1回	40人
行政研修(課長補佐級) リーダーシップ研修	政策の企画立案等の業務に従事する年齢30歳代半ばの本府省課長補佐級の職員で、各府省が将来の本府省幹部職員として計画的に育成しようとしている者	14日間程度	1回	25人
行政研修(課長級) 課長力向上コース	本府省課長級に昇任後、概ね3年以内の職員のうち、本府省において組織管理の中核を担うことが期待される者	2日間程度 又は 4日間程度 (各1回)	2回	各回 40人
行政研修 (係員級特別課程)	・II種・III種等採用職員のうち係長昇任直前の職員・計画的育成者 又はその選抜の候補となる成績優秀者	5日間	2回	各回 60人
行政研修 (係長級特別課程)	・II種・III種等採用職員のうち本府省に勤務する者で計画的な育成が図られている者 ・概ね年齢35歳以下の者	5日間	3回	各回 50人
行政研修 (課長補佐級特別課程)	・II種・III種等採用職員のうち本府省に勤務する者で計画的な育成が図られている者 ・概ね年齢45歳以下の者	5日間	1回	60人
幹部行政官セミナー (アスペンメソッド)	本府省審議官級及び筆頭課長級職員	4日間	1回	15人
行政フォーラム	本府省課長級以上の職員	2時間	6回	(希望者)

※本計画は、新型コロナウイルス感染症の状況により、変更や中止する場合がある。

※行政研修(課長補佐級)中国派遣コース及び韓国国家公務員人材開発院派遣コース並びに行政研修(課長級)中国派遣コースについては、新型コロナウイルス感染症の流行状況に鑑み、令和5年度も中止とする。

表2 令和5年度行政研修日程表

令和5年4月26日現在

研修名		日程等		
国家公務員合同初任研修	第57回	オンライン	4月 5日(水)	
初任行政研修	事前講義①	オンライン	5月11日(木)	
	事前講義②	オンライン	6月 7日(水)	
	Aコース	通勤+合宿	5月15日(月) ~ 5月26日(金)	
	Bコース	通勤+合宿	5月22日(月) ~ 6月 2日(金)	
	Cコース	通勤+合宿	5月29日(月) ~ 6月 9日(金)	
	Dコース	通勤+合宿	6月 5日(月) ~ 6月16日(金)	
	Eコース	通勤+合宿	6月12日(月) ~ 6月23日(金)	
	Fコース	通勤+合宿	6月19日(月) ~ 6月30日(金)	
	Gコース	通勤+合宿	6月26日(月) ~ 7月 7日(金)	
3年目フォローアップ研修	Hコース	通勤+合宿	7月 3日(月) ~ 7月14日(金)	
	Aコース	合宿	9月 5日(火) ~ 9月 8日(金)	
	Bコース	合宿	9月12日(火) ~ 9月15日(金)	
	Cコース	合宿	9月26日(火) ~ 9月29日(金)	
	Dコース	合宿	10月 3日(火) ~ 10月 6日(金)	
	Eコース	合宿	10月17日(火) ~ 10月20日(金)	
	Fコース	合宿	10月30日(月) ~ 11月 2日(木)	
	Gコース	合宿	11月 7日(火) ~ 11月10日(金)	
課長補佐級研修	Hコース	合宿	11月14日(火) ~ 11月17日(金)	
	第292回	オンライン	9月26日(火) ~ 9月29日(金)	
	第293回	オンライン	11月15日(水) ~ 11月17日(金)	
	第294回	合宿	12月12日(火) ~ 12月15日(金)	
	第295回	合宿	令和6年 2月13日(火) ~ 2月16日(金)	
	国際コース	通勤	令和6年 1月31日(水) ~ 2月 2日(金)	
	女性管理職養成コース	通勤	令和6年 1月24日(水) ~ 1月26日(金)	
		リーダーシップ研修	オンライン	9月 8日(金)
			通勤	11月 8日(水) ~ 11月10日(金)
			合宿	令和6年 1月16日(火)
(現場学習)	8月23日(水) ~ 8月25日(金)			
課長級研修	第239回 (課長力向上コース)	通勤	10月25日(水)	
		オンライン	11月22日(水)	
	第240回 (課長力向上コース)	通勤	令和6年 1月10日(水) ~ 1月12日(金)	
		オンライン	令和6年 2月22日(木)	
特別課程	係員級	第42回	合宿	令和6年 1月22日(月) ~ 1月26日(金)
		第43回	通勤	令和6年 2月26日(月) ~ 3月 1日(金)
	係長級	第60回	通勤	12月11日(月) ~ 12月15日(金)
		第61回	合宿	令和6年 1月15日(月) ~ 1月19日(金)
		第62回	オンライン	令和6年 2月 5日(月) ~ 2月 9日(金)
	課長補佐級	第41回	通勤	12月 4日(月) ~ 12月 8日(金)
行政フォーラム	第192回	オンライン	7月19日(水)	
	第193回	オンライン	9月13日(水)	
	第194回	オンライン	10月18日(水)	
	第195回	オンライン	11月22日(水)	
	第196回	オンライン	令和6年 1月24日(水)	
	第197回	オンライン	令和6年 2月14日(水)	
幹部行政官セミナー (アスペンメソッド)		オンライン	9月15日(金)	
			10月 5日(木)	
			11月 2日(木)	
			12月 4日(月)	

※日程については、新型コロナウイルス感染症の状況により、変更や中止する場合があります。



◆ 編集後記 ◆◆◆◆

- ◆ 公務員研修所では、国民全体の奉仕者としての使命感の向上、資質・能力の向上等を目指して、初任者から管理職まで各役職段階に応じた行政研修を実施しております。これからも更なる行政研修の改善・充実に向けて取り組んでまいります。引き続き関係者の皆様方のご理解、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。
- ◆ 令和4年度の行政研修は、合宿、通勤、オンラインの組み合わせにより最適化を図り、係員級から幹部級までの各階層別研修と行政フォーラムで全41コースを実施し、修了者数は3540人でした。
- ◆ 令和4年度の研修においても、各界の第一線でご活躍されている著名な方々に講師として、多岐にわたり有益かつ貴重なご講義をいただきました。そのうちの一部を誌上講演として掲載しております。本誌で講演内容を公開することをご快諾くださいました小山薫堂講師、入山章栄講師にこの場をお借りして厚く御礼申し上げます。

—ご意見・ご要望をお寄せください—

本誌をお読みになっただけのご感想やご意見、今後取り上げてほしいテーマなど、何でも結構です。

皆様からお寄せいただいたご意見やご要望は、今後の紙面づくりに反映してまいります。

■行政研修ジャーナル No.54

■2023年発行

■編集・発行 人事院公務員研修所

■〒358-0014 埼玉県入間市宮寺3131番地
TEL 04(2934)1293 FAX 04(2934)1507

■印刷 明治堂印刷株式会社

<https://www.jinji.go.jp/kensyusyo/>
本誌掲載記事・写真などの無断複製・転載を禁じます

行政研修ジャーナル No.54
2023年発行



編集・発行 人事院公務員研修所
National Institute of Public Administration
National Personnel Authority

リサイクル適性 (A)

この印刷物は、印刷用の紙へ
リサイクルできます。